





# حيث لا تدخل أحداث إسرائيل في الحسابات الامبريالية أمريكا وسياسة البحث عن الحلقة المفتوحة

رغبة القوة بتزويد إسرائيل بالنفط ، وبالمثل مع إسرائيل جنباً إلى جنب في حلف واحد ، وربما يجمع بينهما أيضاً سواء في الشرق أو الغرب للحيولة دون استبعاد الزيد بن الفاسلر الاستراتيجية للولايات المتحدة ، في الواقع ، في الادوات

وكانت الإثبات قد اشارت في هذا الصدد الى قيام وفد امريكي على مستوى كبير من الاهمية يمثل البيت الابيض برئاسة هارولد براون وزير الدفاع الامريكي بزيارة لكل من القاهرة واثينا ابيد وبغداد في المنطقة . ولتذكر (عالم) هشام أوجيرواليم (بوست) نقلاً عن أحد

كبار موظفي البيت الابيض ان ( هذه الزيارة من شأنها ان تتيح لإسرائيل ولغيرها الفرصة لاجراء الاممية الاستراتيجية التي تتمتع بها بالنسبة لأمريكا في ضوء أحداث إيران ) . واشيوت الصحفيين الى انه من الواضح ان هذه الزيارة قد اعدت باكراً فيدر معن من الناحية نظراً للمشاكل المرتبطة في المنطقة مع المفاوضات بين مصر وإسرائيل ..

## أمريكا .. وتوسع الدائرة الاستراتيجية :

ان عبارة مشاكل المنطقة ، هي ما ترمي اليه أمريكا ، من حيث المبدأ ، الى التخفيف منها ، من طريق التوجه وبشكل كامل الى المشاكل الإقليمية ، وليس المشاكل الشائعة لكل موقع زواة استراتيجية بالنسبة لها . ومن طريق العمل المشترك بين كل هذه الواقع بقيادة أمريكا تعتقد الإدارة الأمريكية انهم سيقومون بترتيب مراكزهم وتدعيمها أيضاً .. ذلك كله ضمن إطار الاستراتيجية الأمريكية وتوسيع دائرتها ما أمكنها ذلك .

## أحمد صوان



وأياً : مراجعة أمريكا لحساباتها والتي عادة لا تضع في اعتبارها عامل الشعب كمحرك لأحداث معادية ومناهضة للسياسة الأمريكية . فالقوى الحاكمة عند الولايات المتحدة في الأنظمة التحالفية مع واشنطن لا تكفي وحدها . الأمر الذي يتطلب إيجاد قوى مماثلة لها تأثيرها الفعلي في السياسات الداخلية تكون في مستوى القوى الحاكمة .

النفط .. وحلف السادات يفيش في ضوء ذلك سارع السادات الى إعلان

أمريكية « . ويجب على كل رئيس ان لا يشر على الإطلاق الى انه لن يخلو نوعاً من القوة !! ويتبع بوش : ان مأمور الحاجة اليه هو قيادة ملتزمة وثابتة ويوصل عليها ، وإذا قلنا ذلك وإذا قلنا ستضع الأسطول هناك من أجل حماية أهدافنا لنضع الأسطول هناك ، ولا نتركه يرسم أشكال الرقص لعامة في المحيط الهندي .

العمل على دعم هؤلاء الحلفاء والادوات حتى ولو أدى الأمر للجوء الى القوة . ثالثاً : أهمية إسرائيل بشكل خاص الاستراتيجية لأمريكا . والعمل على تدعيم هذا الموقع . والانطلاق منه بتوسيع الدائرة الاستراتيجية لصالح النفوذ الأمريكي وضرب هذه الدائرة يدخل لنظام القوى

هل هي إسرائيل أم أنها دولة أخرى . يجب بوش : لا يريد ان يدخل في فيسبومية الاستخبارات التي ترجع من إيران او من أي مكان آخر . ويعترف : ان لدى الولايات المتحدة مشاكل كبيرة تواجهها ، وهي مشاكل رئيسية وتعود الصلابة والتزود لتسايل أيضاً : ماذا يحدث للدول المحيطة بإيران ؟ هل تحب أن تزل أميريكي لحماية أصدقائهم أمريكا ، والمصالح النفطية الحيوية التي تملكها في العالم العربي ؟ . يجب : لو كنت رئيساً للولايات المتحدة لما قلت على الإطلاق : « انتي لن أرسل قوات



المصريين والنظام المصري ، لصحة له على الإطلاق ، وان ( المفاوضات المصرية الإسرائيلية بشأن ابرام اتفاقية ثنائية هي في مراحلها الأخيرة ) . وقال : ( ان الولايات المتحدة في الوقت الحاضر على اتصال بكل من النظام المصري وإسرائيل من خلال القنوات الدبلوماسية بشأن التطورات الحالية ) .

## الربيع المائكة للسادات ويفيش :

ونظراً لما عليه ذلك من أبعاد محتملة على المستوى المستقبلي القريب ، ويغفل تناسي الأحداث في إيران لغير الربيع التي يشهدها كل من السادات ويفيش ، وهي الربيع المائكة لاجراء الاثنين .. أن ذلك سيكون بمثابة عامل سجل لعلان الحلف بين السادات ويفيش ، والاهتمام من طريق اتفاقية اتصال بينهما . على الرغم من كل الإيماعات التي تلعب الى القول ان خلافات عديدة قد تفرق في توضع هذه الاتفاقية ، سواء من خلال جولة الترتين او من خلال التمه التي توجهها حكومة مصر ليمضي قدامه المصري ، او من ماضيه إسرائيل بخود في المفاوضات بينها وبين النظام المصري .

وقد كشف مودين كارتر الثالث المتحدث باسم وزارة الخارجية الأمريكية ، ويوضح انماشع من تردد في التوقيع على اتفاق الصلح بين التكتين

وهل ستعرب ايضاً ما اوضحه عنه حاكم مصر انور السادات من ان ( مصر قد وافقت على بيع برول سيناء لإسرائيل ) . وذلك حين سئل عما اذا كان يعتقد ان مسألة نفط سيناء ستكون لها أهمية في ضوء أحداث إيران . فاجاب ( لقد طُوبى أي الاسرائيليين ان يشربوا ونحن وافقنا ) .

من جهتنا ، لن نستعرب أبداً مثل هذا الموقف ، فهو نتيجة طبيعية لمواقف مماثلة كان النظام المصري قد اتخذها والتزم بها لصالح المصالح الصهيونية ، وذلك بحكم العلاقات المصونة بينهما ، والتعاضد الوثيق الذي يجمع بين السادات والسادات المصريين ، وبسبب التوجهات الواحدة والمشاركة بينهما في الانحياز على دعم بعضهما بعضاً بشكل يؤمن لكلا الطرفين تحقيق هدف توطيع الصلح المفرد ، والتعاون في الادوار الثنائي

## الربيع المائكة للسادات ويفيش :

وقد كشف مودين كارتر الثالث المتحدث باسم وزارة الخارجية الأمريكية ، ويوضح انماشع من تردد في التوقيع على اتفاق الصلح بين التكتين

## الأورغواي : وأعلى نسبة للسجناء السياسيين

أحد القادة الأولين في جبهة توبا ماروس ، كما تحدثت عن عدد من السجناء وبينهم البرنس ميشرو ويكتور روميز ، وكيف انتقلت أخبارها بعد عملية نقلها من سجن كيريندا الى مكان مجهول .

وليشت - ماريا كوريليو - على استئذنة الصحفيين ، فالتقت على ان الاعتقالات لشرال مسنيرة ، كما ان يغني دول أمريكا اللاتينية تقوم بعمليات تسليم اللاجئين لديها الى حكومة أورغواي ولدت مثلاً على ذلك قيام حكومة كولومبيا بتسليم عدد من اللاجئين ، يوم ٣ كانون الثاني السى حكومة أورغواي والشارت السيدة - كوريليو - الى مصر هؤلاء اللاجئين المعتقلين وللوسائل التي تستخدم ضدهم .

هذا من جهة ومن جهة ثانية فقد اشار مراسل صحيفة لوبوند في البرازيل الى عملية الخطف لشخصين بعيان الجنسية الأورغواي ، ويوجدان حالياً في - مونتيفيديو - ، وأثارت عملية الخطف - او تغير ساندو دياز والسيدة ليان سيليغري - مشكلة حادة بين البرازيل ولورغواي .

استعدت لجنة حقوق الانسان التابعة لمظنعة الامم المتحدة دورتها القادمة في جنيف يوم ٦ شباط وسنشر المقتضيات حتى ١٠ آذار القادم وسيكون أول موضوع للتحقيق مشكلة - عسك السجناء السياسيين المنفيين في الأورغواي ، بالنسبة الى عدد سكان تلك البلد الصغير - نشرت صحيفة لوموند دراسة عن السجناء جاء فيها :

سألت لجنة اندماج عن السجناء السياسيين في أورغواي ، ومركزها في باريس ، مؤتمراً صحفياً يوم ٢٤ كانون الثاني وشرحت من خلال المؤتمر عدد السجناء ومشاكلهم ، وذلك استعداداً لاتخاذ مؤتمر حقوق الانسان يوم ٦ شباط في جنيف .

وأكدت اللجنة الاثنية الفكر في مؤسرها على انه يوجد ستة آلاف سجين سياسي في الأورغواي ، بالإضافة الى حياة عدم الاستقرار التي يعيشها المواطن حيث يجري الاعتقال دون تمييز ويعرض المعتقل للتعذيب والمي للتعذيب بكافة الوسائل والمي التي خارج البلاد .

وأكد عدد من الشهود ، الذين اعتقلوا وسجنوا بعد الانحياز عنهم بالتم بفسلون الحق عوضاً عن البقاء في ظروف مماثلة ، وقد عرضت لجنة الدفاع عن سجناء الأورغواي وثائق حول وسائل التعذيب داخل السجون وخاصة سجن كيريندا - ، وبينها التقارير التي يشرف عليها أطباء الصحة ويشرحون

معاملته وغرفته الانفرادية ومنعه من حرية الكلام والسماح له بنزهة يومية تستغرق ٥٠ دقيقة الى مركز تعذيب آخر . وجاء بين الوثائق التي عرضتها اللجنة تقريراً كتبه - جوان ميرو - أحد قادة جبهة - توبامارو - التي قضت ست سنوات في سجن - كيريندا - وخرج في شهر حزيران الماضي ، وشرح طريقة

معاملته وغرفته الانفرادية ومنعه من حرية الكلام والسماح له بنزهة يومية تستغرق ٥٠ دقيقة الى مركز تعذيب آخر . وجاء بين الوثائق التي عرضتها اللجنة تقريراً كتبه - جوان ميرو - أحد قادة جبهة - توبامارو - التي قضت ست سنوات في سجن - كيريندا - وخرج في شهر حزيران الماضي ، وشرح طريقة

## التهديدات الجديدة للتسوية الإسلامية

التي يملو جو المفاوضات وبالتالي اعطاء قوة دفع للتصعيد في اتجاه التسوية الإسلامية . وكان للفشل الذي أصابته جولة الترتين الأخيرة في المنطقة اثره الكبير ، وتكسب قوة للسيناريو الذي كان يريده السيد فانس ، فقد كان الهدف منها - الجولة - حسب ما نصحه الاوساط الأمريكية ، هو تهية المناخ وتنقية الأجواء مما يعترض سبيلها وذلك ليتم التوقيع على المعاهدة ومن ثم كانت الخطوة التالية فيما لو نجحت المهمة ، ان يجتمع وزراء الخارجية من الاطراف الثلاثة لتنفيذ بقية خطوات المؤامرة المشعل في مسألة الحكم الذاتي في الضفة الغربية وقطاع غزة .

من خلال ما تقدم ، يمكن القول ، ان الولايات المتحدة بحث الخطأ ، ونسبى لكل ما تستطيع توقع هذه المعاهدة الإسلامية فان ذلك سيجعلها - بالطبع - حتى التدخل المباشر لنعم انه حركة تحرر قد يقوم بها الشعب العربي في مصر ، لا سيما بعد التزوية الكراه التي لعبها بالنهاية : كبر معقل امريكي في الشرق الأوسط في إيران . وتعود الإشارة الى انشواي دانان وزير خارجية العدو قد لجج وتشكك صريح الى ذلك ، في حديث سابق له .

العدد ( ٣١ كانون الثاني ) ترجمة واعداد : نضال نجمة

يدور الحديث الآن من احتمال عقد مؤتمر قمة لاثني على نمط كاسب ديفيد بعد تسع الفشل في توقيع معاهدة الصلح الإسلامية بين مصر وإسرائيل .

وفور مودنه الى واشنطن ، مساء الاحد الماضي وبعد اسبوعين من المباحثات ، اجتمع الفرد الترتين السفير الأمريكي المتجول في المنطقة بسايروس فانس وزير الخارجية الأمريكية فابله انه فشل في تحقيق التقارب في وجهات النظر بين طرفي التسوية الإسلامية .

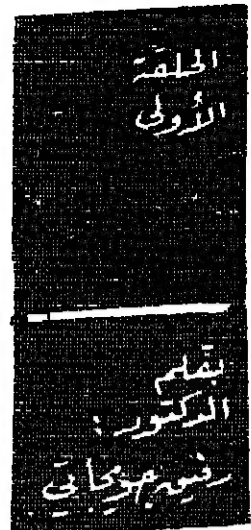
ويعتقد المراقبون في الإدارة الأمريكية ان الاجواء ما زالت مهيأة لهذه المعاهدة ، ذلك ان طرفي المعاهدة قد وافقا سابقاً على الخطوط العريضة للتسوية خلال انعقاد مؤتمر كاسب ديفيد في سبتمبر الماضي . ولكن التشنج كارتير بزيارة كارتير وزيراً للصين تيسخ هيباويش الى الولايات المتحدة ، يحول دون التفكير والتفكير الجدي لهذه القمة حالياً .

وسيم عقد مثل هذه المعاهدة عن طريقين الأول هو ان يرب كارتير قمة تجمع فيما بين الإرهابي يفيش وحاكم مصر على غرار ما فعل في المرة السابقة ، وقد صرح الرئيس كارتير في بداية الشهر الماضي بذلك عندما قال بأنه لن يتروك في عقد مثل هذه القمة اذا دعت الضرورة لذلك اما الطريق الآخر ، فهو بان يكلف كارتير وزير خارجيته فانس بمهمة دبلوماسية مكوكية بين القاهرة ونل ابيد .

وهناك احتمال ثالث وضعيف يقضي بان ينسج استمعاء وزراء الخارجية من كلا البلدين الى واشنطن لتفاوض هناك ، ولكن هذا يستبعد من الأذهان ، حيث يزعم ، انه ليس لدى هؤلاء الوزراء تلك الروح المنة التي تسود جو التفاوض ويقول أحد المراقبين ان الهدف من وراء تلك الماسي الأمريكية المبولة لهذه القمة هو ان تكون - اي القمة - الفضاء الواقعي



# الأوهام والحقائق في السياسة الدولية



## ١ - الصراع على القوة والبحث عن النظام، والتضال من أجل التحرير

يبرز تاريخ العلاقات الدولية ، القديم منه ، والحديث على الأخص ، في كل منعطف كبير في طريقه الطويل ، ظاهرين أساسيين متكررتين : متراوحتين حيناً ، متداخلتين حيناً ، يتبادلان في نوع من الحيوية الإنسانية الفاعلة ، على صعيد الفعل والحركة ، وعلى صعيد التأمل والتفكير والإبداع . مراراً عن أجل امتلاك القوة ، وبعث دؤوب من أجل إقرار النظام ، وإدخال الاستقرار والقيمة الحضارية ، على مظاهر التضال بين أعضاء الأسرة الدولية .

ويكتنفها في عصرنا الحديث تضال فيه القوة وفي الحق ، فيه التضال من هاتين الظاهرتين أفضل ما يمكن . فيها من التضال من أجل التحرر والتحرير ، حرب تستل الحرب صراعاً على السلطة والتملك ، ما تنتهي واحدة إلا تستتعي المحاولات لوضع قواعد لتفعيل أكثر ثباتاً يؤمن منها أن تستأصل مبررات الاحتكام إلى القتل .

ما إن تنتهي روما من حروبها مع « الباربات » في الشرق و « الجرمان » في الغرب حتى تغتفر عبرتها على إبتداع القانون . ووضع أسس علمي لطلاق محلي بل لأمبراطورية عالمية الشمول .

وما إن يبلغ عد القتل والدماء حتى تنفض حجاب من خلفه وتلتزم بالأسف مأهول فائمة والتعجيب الخفية من أجل ما في دولة ( ما ) من ظلال أرواحه ) التي لا فضل فيها لعربي على عجمي ولا لبلقيز ، نعماً ، بقدر ما يظن بظلاله من شأنه على تلافه ، ثم تشاء عوامل جديدة ترجع كل على كل ، ويقع القتل ، ويترك لواء التضال ، ويبرز أمثال التور لها في تضال الصدام ، في تضال قواصده بالتدليل ، أو بتحكم للقوة ، وتقع الحرب ثانية ، بين أجزاء الإمبراطورية العالمية أو بين الدول المتحضرة المتنافرة أو بين حلفاء القوم أنفسهم ، شدة قرنت هذا حتى الآن خربين هالعين .

كذلك ، حينما جرت التحركات الدولية الأولى ، كان سبباً في تسبب عوامل مندية أهمها أن لا تلتزم دولة بمؤسسة صناعية واحدة في القوة ، تطالب بتبنيها من الزعامة الدولية ، واستمرت الحرب في باب التنظيم من دولة عصبية الأمم ، مولداً ممكناً لاحتكام إلى مزيج من قواعد القانون

وأساليب التحكم والمقاومة والية الحلول الوسطى . غير أن معاهدة فرساي التي أوجدت العصبة قامت في الأساس على وهم : هو أن تبقى ألمانيا مستضعفة كما كانت يوم الهزيمة ، لم تختلف الطغاة أنفسهم على مستقبلها ، فأنشأوا لها من وراء التوفيقات التي فرضت عليها أم بتصور النظام الدولي بآمره حول منسج أتمتة قوة لها حساب . هذا على من تترك الطغاة لبداء العصبة التي وضعوها هم أنفسهم أو وضعها لهم ويلسون الذي أجلاه عندما كان مثقلاً وسهلوا بمسألة عندما سلف صريح الخيبة بالآخرين ، وتزمت الطبيعة المتقلبة في بلاءه ، وانقرضت لظلاله .

وكان من جراء ذلك كله ، أن اندلعت الحرب العالمية الثانية ، حرباً بين وهمين : وهم إمكان المحافظة على الوضع الراهن ، وهم تأسيس امبراطورية جرمانية تهيمن مجد الامبراطورية الرومانية ، بزعامة العرق الجرمان . ولجئنا الحديث من النظام الجديد إبان الحرب لأنها مترددة مع موج الصراع على السيطرة العالمية ، فرفضت أسس ميثاق الأمم المتحدة ، وانبثقت بعد الحرب ، الثقافة الدولية ، أكثر عقلية وشمولاً من العصبة ، والحرب أقرراً ليساً مساواة الدول في السيادة ، وبعث التسويب بتقرير مصيرها وبوجوب احترام حقوق الإنسان .

وسيشهد القرن ، من بعد ، كيف اضطرب النظام الدولي عندما تنكر كبار واضعي الميثاق لهذه المبادئ ذاتها ، واقاموا توازناً جديداً ، ليس هو توازن الحق والعدل الذي دعا إليه الميثاق بل توازن الربع النووي

**Balance of Nuclear Terror**  
وهو على كل حال يتعرض الآن للاعتزاز . هل نحن لأممنا على تحرير أسيريه جديد ولا بعض عقد من السنين على حروب الهند الصينية الطاحنة . أم أن هذا الإضراب يؤذن بقيام توازن متصدد الاضطراب يحل محل

الاستقطاب الثنائي ؟ وقد تشابهت الصراعات الثلاث في ملقى أحد : لكم كانت منظمة الأمم المتحدة نفسها مسرحاً لتراحم الدول الكبرى وتسايفها على استقطاب القوة أو ما توهم أنه القوة . وحقيقة الأمر أن النظام الدولي قطعة التقط لها وجهان وجه السيطرة ووجه التنظيم ، فلا يمكن إرجاعه حصراً للقوة كما تريد مدرسة الواقعية ( Real Politik )

ولا تجسده كيان قانوني كما تريد النظريات الكلاسيكية .

## عامل التصور في التفاعل الدولي

يدخل في حمة هذه المصراعات بعد آخر - وهو بيت القصيد في دراستنا اليوم - هو أن التفاعل الدولي لا يجري دوماً على أسس من العوامل الواضحة المجردة ، فقد يتدخل عامل التصور فيصنع الجو العالي بل هو ليس هي انعكاس الواقع بقدر ما هي من نتاج التخيل . قد تقع الحرب بين خصمين أجمعت خصوصتها الصورة التي تكونت كل في مفيدة الآخر ، متباعدة مع الواقع الحقيقية . لقد كان للتصور دور كبير في المفهومة الفرنسية

الانجليزية التي كانت من أسباب تفجر الحرب العالمية ، الجراح التاريخية التي تركتها حرب ١٨٧٠ في نفوس الفرنسيين حيات أسباباً لتصادم أكثر مما يفرضه أخيراً ولي عهد النمسا على ابيدي انفدالين العرب - وزعامة ألمانيا في حرب

١٩١٤ والمقدد النفسي الذي خلقته لديها معاهدة فرساي هيا طويلاً سبب اندلاع النار فلم يكن تخفي جيش هتلر للحدود البولونية أو الشرارة التي فجرت البارود . فكانت الصورة السائدة لدى الفرنسيين من الألمان من الفرنسيين زعمهم الشوفيني . وكان قدر من هذه الصورة يتكون طويلاً والمقدد

أكبر نظرية التوازنات القوية ، والحملات الدعائية والتضال في السياسة الخارجية .

واخطر ما في الصور أن كانت مرة لتحويل كاريكاتوري لا لبداء واقعية ، أن ترسخ في الحسن ، لم تصبح قاعدة ثابتة للتعامل فتنتقل من حيث التحريف إلى التكرار إلى حيث الوقائع المؤثرة في التعامل الدولي تريد في وحدة التوتر وبوقود أود الخفنة ، ويتضال أمام جموعها الغريزي الأصل في تضليل حكم العقل أو تحكيم قواعد النظام أو تعديلها ، تتوأم تنظيمات التعاضل والعدل .

وما ندم النظام الدولي قلماً ما يزال على وحدة أساسية هي الدولة ومجال محدود هو مجموعة الدول ، وكانت القومية متأزلاً هي الصيغة الأيديولوجية كمنصر لا يستهان به من عناصر السياسة الدولية ، فإن المرحس يصبح خصاً لانتشار التصورات الناشئة من القومية والأيديولوجية بدافع الاعتزاز بنسب أو الأيمان بعقيدة اجتماعية ، ولا الاعتزاز والأيمان بهما قيم سامية ، لولا الخشبة من أن تثبت في تايهاها نوازع من الاستعداد ونزوات من التعصب الفرط يصعب معها من الصعب رؤية الحقائق الموضوعية كما هي وتقلب أوهام العظمة إلى ما يبرير التعامل .

عن ذلك ينشأ التشديد على ضرورة استكمال الثقافة السكتية وممارسة الخبرة بالنسب للثقافة التي تولي الشؤون الخارجية من مخرج إلى موجه سياسي إلى سلك عمل وفريق باحث ، كي يكونوا قادرين في عمليات تقويم السياسة الدولية ، على صلب زبد الإوهام من زبدة الحقيقة ، والتوصل الموضوعي إلى تحديد المصلحة الوطنية .

ولذلك نوج سهل الصياغة مقصد التطبيق عندما تخطى في ثقافة الحكم المتضعة على الشؤون الشبيهة ، حقائق الأوضاع الدولية مع تصورات الرأي العام .

## لا إكس في الواقع بين السلمة مرة واحدة في السوق ، بل يجب الاستقرار في البيع والاحتفاظ بالمواعيد وحاوله أخذ مكان الآخرين لما يجب معرفة المستقبل الذي تؤول به النتج وتحليل المصالح التي يتم الحصول عليها واستخلاص النتائج بنية تحديد التباير الواجب اتخاذها لتلافي أي تراجع في ربح المصادرات .

ان يتخذ للتدابير الضرورية بشكل مسبق لخفاذي أي تغيير أو تعديل ، وأن يتعاون بهذا الشأن مع الجهة المعنية أو الإدارة المختصة لتفليل كافة العقبات المصطنعة .

— دراسة وتقرير الأسواق : على أكتات السورية المتجة بذلك ، وبغية توسيع نشاطاتها وتزويدها : — عرفة حاجات وعادات والذوق سكان البلاد الجاورة وللرغوب لإدخال أسواقها لتعزز أحسن الوسائل التي تؤدي إلى توسيع السوق الخارجية لمنتجاتها . — معرفة المانح الممنحة في الأسواق الأجنبية الأخرى . — تدارد المنتجات الجديدة التي يمكن أن تصنع لإرضاء ذواتها الخارجية . — تقدير حجم المبيعات المتوقعة ، وتحليل التقديرات كماً ونوعاً : كذا : بدءاً من إحصاءات السكان وتوزيع الدخل وإنتاج واستهلاك . — كيفية : بدءاً من دراسة الصادرات وشروط الحياة التي يمكن أن تؤثر على تصريف المنتجات .

## اختبارات التنبؤ :

وهي هامة جداً وخاصة بالنسبة للمنتجات الغذائية لمعرفة ما إذا كان عرضها يتفق مع متطلبات السوق المقصوده ، وهذه الاختبارات تهدف إلى عدة أغراض : — التنبؤ التي تتعلق بالخلف والتخزين ونقل المنتجات وتوزيعها . — الشكل الذي يجب أن يجلب نظر المشتري طريقة الاستعمال الإرشادات الأساسية ، الوزن .

— الملائمة الفارقة التي يجب أن تتفق بمهارة كي تستطيع أن تفرق وجودها .

## حملة الدعاية والترويج :

ويجب أن تستند على ١- طاق الخلية :

بالحدث تصل بمصالحهم أو اهتمامهم . ونذهب ( أولوند ) إلى أبعد من ذلك فاستخلص أن عدد ضحايا من الناس هو الذي يتم بوقائع السياسة الدولية المعقدة وعلى كل حال هو الذي يملك القدرة على استيعابها . وجرم بأن هذا الفريق يؤلف ( النخبة ) ولم يخرج من النخبة جماعات المصالح groups of interests والمنظمات المهنية ، وحتى طبقات موظفي الدولة ذوي الاختصاص . لكن ( أولوند ) يكشف في بحثه بيطلاقية من الرأي العام يمكن أن تسمى بالجمهور الثاني و تتمتع Attentive public

بخبرة النخبة ولكنها منفتحة على التمدد الإعلامي المتصل بالقضايا المالية . ولكنه يجري لييمان بأن الإثنية الساحقة تستهلك طاقاتها الفكرية والمادية بمسائلها الخاصة ، فلا هي لديها التسع تفكر بالسياسة الدولية ولا هي ترى مجدياً على أية حال أن توفد أي وقت فيها طاقاً تخرج القرارات من أوتارها . لهذا كانت أغلبية ردود فعلها متأثرة بالصورة الحرفية الكاريكاتورية من الحقيقة أكثر من تأثرها بالواقع التي يحتاج منحيتها إلى تلكه والتجهد والمصير .

ومن هذا يخلص الباحثان إلى أن الجمهور الواسع هو المسؤول أحياناً عن انحراف التصورات عن حقائق السياسة العالمية وأد يلاحظان الوجه المناقض تماماً لعدم الأثر هذا ، وهو وجه ما تملك تلك الجماهير فعلاً من قوة انتخابية ، فإنها يركزان أشد على ما يشأ بين الجمهور الواسع وبين الحكومة من اقتراف ، الجمهور يختصب سلطة لا يستطيع ممارسة وأمية لها والحكومة تفلت سلطة لا بد من امتلاكها أن شأت فعلاً أن تحكم .

يرد على هذه الآراء « فريد ريكس » الكاتب المضي في أبحاث الحقوق الدستورية فيعلن ثقتة بالإنسان العادي ولو أنه يقر في أن القرارات الخارجية في النهاية هي مزيج من التفاعل بين الجمهور وبين الحكومة . ولهذا تتلون بغير تحرف قليلاً أو كثيراً عن الواقع لأن عملية توفيق الاتجاهات في حلول وسطى عملية ذهنية ، تقارب على صعيد الفكر ، اتجاها مع اتجاه ، دون أن يكون في واقع الحياة التي تسي عفوياً في منحها الطبيعية انعكاس فعلي لهذه المخرعات الذهنية .

حقاً أن استعراض مثل هذه المشكلة التشكيكية في مؤثرات القرار في السياسة الخارجية لم يزل ، ولو أن الواقع يقتضي ما أن نقد هتية مند تحقيقات الباحثين في الرأي العام لتسائل هل قبلت الكلمة الأخيرة في أن الجمهور هو مصدر الانحراف . إلا نحل العلاقة المفقدة بين ما هي بالنخبة وبين الجمهور على أن الميلاء ما زال متمسكاً للبحث .



أوفي فحسب بل لأن وضع مركز البيع التفتت يمكن أن يساعد على تكوين الصورة المطلوبة عن السلمة . هذا وإن عرض المنتجات في مخازن ليست قادرة على تعريفها بانتظام قد يمرضها في الواقع لخطر التمسك والخلف أيضاً ، كيمسا أن شهرة المصانع قد تنأثر نتيجة ذلك .

على المنتج أن مراقبة اختيار طرق التوزيع بكل عناية ووقت وعدم اللجوء بالمشورودجده

فقد يجعل إذا لم يحسن اختياره الميزات الخاصة بالسلع . لذا يفضل دوماً وخاصة بالتسبب للمنشآت الصناعية والحرفية السورية باعتبار أن أغلبها من الحجم المتوسط والصغير أن يسهل نجاحها في الأسواق المتكورة بواسطة موزعين محترفين ، وخاصة إذا كانت هناك شروط لإيجاد قسم لخدمة هذه المنتجات وصيانتها بعد البيع . وقد اختلف بهذا الأسلوب أغلب القشاش الصناعية والحرفية المعاملة لشئنا في الحجم والانتكاف في السدول التابعة .

— كيات القاسمي

# دراسة الأسواق .. تحقق الربحية الاقتصادية للنتج

## لتوسيع شبكة الأسواق الخارجية لمنتجاتنا .. ما هو المطلوب؟

لا إكس في الواقع بين السلمة مرة واحدة في السوق ، بل يجب الاستقرار في البيع والاحتفاظ بالمواعيد وحاوله أخذ مكان الآخرين لما يجب معرفة المستقبل الذي تؤول به النتج وتحليل المصالح التي يتم الحصول عليها واستخلاص النتائج بنية تحديد التباير الواجب اتخاذها لتلافي أي تراجع في ربح المصادرات .

ان يتخذ للتدابير الضرورية بشكل مسبق لخفاذي أي تغيير أو تعديل ، وأن يتعاون بهذا الشأن مع الجهة المعنية أو الإدارة المختصة لتفليل كافة العقبات المصطنعة .

## — دراسة وتقرير الأسواق :

على أكتات السورية المتجة بذلك ، وبغية توسيع نشاطاتها وتزويدها : — عرفة حاجات وعادات والذوق سكان البلاد الجاورة وللرغوب لإدخال أسواقها لتعزز أحسن الوسائل التي تؤدي إلى توسيع السوق الخارجية لمنتجاتها . — معرفة المانح الممنحة في الأسواق الأجنبية الأخرى . — تدارد المنتجات الجديدة التي يمكن أن تصنع لإرضاء ذواتها الخارجية . — تقدير حجم المبيعات المتوقعة ، وتحليل التقديرات كماً ونوعاً : كذا : بدءاً من إحصاءات السكان وتوزيع الدخل وإنتاج واستهلاك . — كيفية : بدءاً من دراسة الصادرات وشروط الحياة التي يمكن أن تؤثر على تصريف المنتجات .

## اختبارات التنبؤ :

وهي هامة جداً وخاصة بالنسبة للمنتجات الغذائية لمعرفة ما إذا كان عرضها يتفق مع متطلبات السوق المقصوده ، وهذه الاختبارات تهدف إلى عدة أغراض : — التنبؤ التي تتعلق بالخلف والتخزين ونقل المنتجات وتوزيعها . — الشكل الذي يجب أن يجلب نظر المشتري طريقة الاستعمال الإرشادات الأساسية ، الوزن .

— الملائمة الفارقة التي يجب أن تتفق بمهارة كي تستطيع أن تفرق وجودها .

## حملة الدعاية والترويج :

ويجب أن تستند على ١- طاق الخلية :

والمرتبات والخلفات وبعض المنتجات الغذائية التي اشتهر بها القطر كتمر الدين والريبات المجففة وغيرها والمنتجات الحرفية التي يمكن إنتاج البضيق بها على مستوى شبه هائل ، ويشمل هذا أيضاً المنتجات الصناعية التي تستغني مزاجية لتأجيلها الجاورة نظراً لمهارة اليد العاملة السورية .

## — طريقة العمل لتقييم بدراسة السوق والاستفادة منها :

يجب أن تساعد دراسة السوق على تحديد المجالات المثالية والمكانة للمنتجين والبحث عن وسائل تخفية هذه المجالات . أنها إذن مسألة دراسة تشويق ، وتتمتع الدراسة الفعالة بالضرورة بنظم بعض الممارسات التي تسمى نحن بثنية أيتها : — النتج — السعر — المراجعة — التوزيع — التفرعات الجبركية — شروط القتل ... الخ .

ويفضل بالنسبة للمنتجات الصناعية السورية تحديد كل دراسة يتاحن الممارسات الضرورية حسب النتج وحسب السوق المقصود والدراسة ولا بد للنتج بعد ذلك من تحديد سياستها في الإنتاج والتسويق والتصدير وفسق ما يلي :

صنع منتج جيد — صنع بسعر قادر على المنافسة — التسليم ضمن المدد المحددة وحسب الكميات المطلوبة . لذا على المنشأة بثانلي تنظيم الإنتاج وفق كافة الإرشادات وما تستوجبها من النون بللواء الأولية وتلحين قلاب العاملة الماهرة والتحويل وغير ذلك .

## — اختيار المنتج :

ولا بد من القول : أن إيهامية تأخير أو تغيير في المنتج يمكن أن يؤدي إلى خسارة الزبون أو السوق . لذا فإن على مدير المنشأة سواء كانت عامة أو خاصة ، بعد أن يتهي دراسة السوق ويضع برنامج الإنتاج ، ويحدد الاختلافات المثبتة بالتصنيع

يزداد دور دراسات الأسواق الخارجية قبل التصدير أهمية كلما ازداد تنافس إنتاجها ونوعت مستوعليها . وفقدان الر — بيانات إحصائية لبعض المصانع الدولية منها والخاصة بالزفر والمنظفات المنجية ضرورية بيان موارده الدراسات في مساعدة المصنعيين السوريين لدخول الأسواق الخارجية وتصدير منتجاتها إليها وتثبيت مواضعهم فيها .

ويطالبي على نحو الصناعات السورية وتوزيع منتجاتها وتزويدها على التكيف وفق متطلبات الأسواق الخارجية .

## — ضرورات دراسة السوق :

لغاية إنتاج منشأة أو الخطة على مكنيتها في مجال معين على التل يجب ألحق عن الأسواق القليلة لاستيعاب المنتجات الصناعية السورية للمدة للتصدير ومن ثم للمخزل إليها سواء كانت هذه الأسواق داخلية أو خارجية هربية مجاورة أو أجنبية بعيدة ، وللمهارة لتيستعمل كالتجسس أو الخارجية الذي أحدث مؤخرًا تقني ترموسفد الصناعيين والقياس .

على وسائل العمل التي ساعدتهم في هذا المجال .

ومن بين هذه الوسائل دراسة الأسواق التي تعتبر ضرورة هضبة عند البيع في البلدان العربية الجاورة وتزاد أهميتها عند البيع في البلدان البعيدة حيث المراجعة القوية أو خاصة في البلدان الصنعة أو التي تسير في طريق التصنيع .

ويعد التقييم بدراسة السوق تحصر المشكلة في انتقاء المنتجات التي مستقر مع الأخذ بعين الاعتبار النوعية الخاصة بالنتج وسعره . ومن الواضح بأنه لتتمكن من مزاجية المنتجات الأجنبية فإن هذا الانتقاء يجب أن يتجه نحو المنتجات المصنوعة من مواد أولية سورية أو ذات مميزات خاصة بالقطر السوري . ومثل ذلك بعض المنتجات التسيجية القطنية والحرفية وبعض المنتجات الغذائية المصنوعة — كالبندورة — كزباد البندورة

هذه أمثلة لأفضل















أردا أنواع التبر لم تكتب في الوزن  
نقل له الزبون تلك الكلمة .  
نعم ، أنه حشف وسوء كيلة ،  
ذاك النوع من التبرج الذي يتم  
على أنه من كوميدي ، إذ يجع  
الفاقة والسلبية إلى جانب  
استعمال العملية المحلية .

ومشكلة العمالية قديمة جديدة ،  
كثير فيها التكاليف ، وتيل فيها مسا  
قيل ... ومع ذلك مازال - بعضهم  
بحرا على تكريسا وبنيتها متكررا  
بحجة التوصل إلى الجمهور تارة  
وبحجة الاقتراب من الواقعية تارة  
أخرى ! وكان الجماهير العربية  
للتواصل مع النصوص إلا إذا كانت  
عالمية ، ولأنهم لم يمددوا المهجة  
المحلية ، وكان اللغة - الوسط -  
تستعمل على مدارك الناس وعقولهم  
أو كان اللغة القصصية البسيطة  
حيث من المريح ولهذا لا ينفقه  
الوطن المادي شيئا منها !

# بين التبرج والسخرية

تنتج بالتبرج الذي يحاول ويحاول  
أن يكون سخرية ، ولكن جهات  
أنتج جهاز التفرقة وروى نفسك  
على منجسة بعض المسلمات  
والتي تليق ، سواء منها العربية  
أو السورية تستغرق ماذا تسمى  
بالتبرج وبالفكر المريح للواقع  
بينه وبين السخرية ، بل حاول أن  
تتولى بالصبر وفرة الجدل والاحتمال  
حينما يفرى عليك في منجسة ما  
أن تصنع إلى مبادئ من تليق  
أذاعي بدعي أصابعه أنه شرب  
من الفن الكوميدي ! هنا أنه  
استحسن السخرية لقوة الانعكاس  
وقدرتها على الانعكاس ، وما أنتك  
- بعد ذلك - لا وأجدا المهر  
لذلك الذين يمزجون تليق حقا  
وغيا في الموقف المرحبة التي  
لا يمكن احتياها .

# دراخا وفيلاد الفصول

لوحى بمندل الزمان البكر لوحى  
الفصل هلهل ..  
زغردات التبرات الخضر تنهل من جروحي  
الله ما أحلى عطافك .. ؟  
كل المناقيد التي خلفتها ، شبت على أطواقها  
وتدفقت مسكا وندا  
والسحر التي تاجه الذهبي  
التي الصولجان وصار بدا  
الله بادرا كبرت ، وطال شركك ؟  
وأستاد على جبين السد - والزبدى -  
وأمتدت عروش الياسمين عن الشمال عن  
اليمين

وصار شرك زاذني المهرجان كيا  
لكن أسرابا من الاحزان في عينيك  
ترحل كالشموع  
أو كلما شادت عصفورا من الجولان  
حسونا من اليرموك تفشك الدموع ؟  
وتحوت العبرات حين يطل برق الناصرة ؟  
لا تحزني - تعود حيفا والمراكب - فالدوائر  
دائرة

أنت حزنك زاذني المهرجان كيا  
جفت عروقي مذ رحلت  
فهددي قلبا شقيا  
مدى جذورك في شرايبي - وذوبى ذوبيني  
وتبخري فوق الدرا - تحت الدرا وتفرقي  
وأذا رابت دمي براحم بعضه لا تجزعي  
مدى جذورك من جديد  
فالتنح بخضر المسافة بين قلبينا  
وتكتمل الشيد

● أحمد مفلح



من أبرز ما يميز به الكاتب  
الأمريكي الشهير - ول ديورانت -  
مؤلف - قصة الحضارة - و -  
مباحث الفلسفة - تحليلاته الذكية  
للأفكار وأشكاله الساذجة اللطيفة  
فهو ينجح أيضا لنجاح في أن يرسم  
الإنسانية على شفة القاري بين  
نصل إلى فصل ... وهو يفصل  
ذلك خلال معالجته لأفكار المسائل  
الفلسفية وعرضه لأكثر الموضوعات  
أهمية وجدية ... وهو لا يكتفك ذلك  
ولا يكتفك بل يورده بمقوية عجيبة  
وقدرة نادرة ، شانه شأن كبار  
الكتاب الموهوبين القادرين على  
الاحتكاك ، لأنهم يملكون عناصر  
هذا الفن ، فن السخرية الذكية  
ويعرفون كيف يستغلون أدواته  
ووسائله بنجاح وبراعة واستبانة  
منجزة وأتقن من نفسها .  
وهذه السخرية الذكية تنف على  
النفس من عملة التبرج الرخيص  
الذي يندع أيضا ابتعاد عن الفن  
القصصية ، إذ تمنح السخرية على  
الموهبة أول ماتميد ، وعلى الثقافة  
القاصية ، والقدرة الفائقة الشاملة  
التي تتجاوز الظواهر والتشور إلى  
ماورئها من معان ودلالات ، بينما  
يقتفي التبرج بحركات بهلوانية  
براقة ومظهرات خلاقة ومبالغات  
سخرية في غلب الأحيان .  
وعندما تخاطب السخرية القول  
والدارك ، فتدعوا إلى التامل  
والفكر ، بينما يتوجه التبرج  
إلى الحواس ليجرها ويثيرها  
ويشدها للفتنة مؤقتة عابرة سرعان  
ما يؤول أثرها ويلاشي مع الزمن .  
وإذا أردنا أمثلة ونماذج توضح  
هذه الحقيقة فنكتفي بملحوظات  
ومارك توين بسل والمصري في -  
رسالة الفخران - فنبينا القهقري  
الزريع والسخرية القوية العالمية ،  
مما يضع إيا الملاح في صف كبار  
السخرين في عالم الأدب .  
أما أمثلة التبرج البعيد عن  
التي نأبتا فكرها وما أغزوها ...  
ويحيى أن تد يدك إلى جرحها  
المخاطم كقرف منه بسلام صاحب  
شواهد حجة على فقر المواهب  
وهشاشة الثقافة وسطحية النظرة  
وصورها .  
أنتج أية مجلة أو جريدة غائت  
وأجد لأمثلة ، زاوية أو مقالة

هذه سخرية مختلفة كل الاختلاف عن  
السخرية القوية ذا تاليتنا السريع  
والرطب المباشر بين الأحداث والتطور  
الفرامي المصعد والحيكة التقليدية  
لوحى سخرية تنظير إعادة بناء جمهور  
شوهته سنين طويلة من الانتزاع  
من المناطق القوية البائسة في الريف  
هذه سخرية تقرب كثيرا من الأدب  
الشعري وتنجيز بجالياتها الباردة وتدل  
على تجديد متطور في الفن السليح .

دعنا غرامك مرتين غزا الفؤاد فصدعه  
عيناك قبل تورد الخدين - قبل تفجر التهدين  
ميلاد الفصول الأربعة  
كبر الهوى - وكبرت أنت  
فكيف أخذ جدوتي ؟  
عانت طيفك كالترقيق  
لثمت أحجار الطريق - وجئت يستقني  
حيني  
من آخر الدنيا أتيت وفي دمي صخب الليالي  
مدى شركك يا شراع الذكريات ودنرتني  
فزادني التكنان وجدا  
هالك أقرني صفحات قلبي  
واسألي حقاقتك - لا تسألني  
في كل خافقة هوى - في كل جانحة لظى  
في كل فاصلة جنون من جنوني  
أنت بالبحر الحلال وباشلال  
تقيض من عرق الزود  
شلت بنودي أن كبرت بحرك الفنان  
بالإنسان يمسح دموع الإنسان  
في ليل الرعود ..

لا تعني يوم الرحيل  
نسيت أسماء وأشياء حبيبه  
ما كنت أجرو أن أقول  
لك الوداع : قدامي  
أنا ما سلوت هوالك بادرا - وأرض البرتقال  
لكنني أبحث والأعاصير يضرب جيبه  
الأعاصير

فانطشرت سفيني  
وقدلت جل اجنبي .. ومشييت  
يسلمني الضياع إلى الجليل  
الى الخليل  
ففتحت صدرك مرقا - ورسوت تحرسني  
النار

عشرون عاما يا سوايك العذاب  
جدلت شركك بالرموش وبالحضاب  
فتوجه التوار في عينيك  
وأناك التوجه على التبرج مضرجا بدم الاناخي  
لني وشاحك أسرجي اللحظات  
يا طيب الوشاح  
وتكلمي بمراد الزبون لا تتعلي  
وتتبعي بشدا الزنايق  
فاذا رأنا النجم في تطوانه فوق الربي  
سيقول عاشقة وعاشق  
يا أرض صوني وأحرمي ..  
يا بني بمعطفه ويعنسى



# آفاق الفن

■ حب معاصر في ثلاث قطعات  
يلعب فيها الضوء دورا بارزا . كما  
أن التناغم بين حركة الخلفية في  
الصورة الرئيسية ووضعية الماشقين  
السائلة والهادئة ، تنطق نوعا من  
العلاقة الجدلية بين الوضعتين لها  
بعضها التشكيلي والمبيري مما  
فمن الناحية التشكيلية ، خلقت  
بشرة الضوء والظلال بوفرة تنوسط  
مساحة الصورة ، حركة جميلة غنية  
بمناجات متنوعة تندرج بين الأسود  
والأبيض من صراخ أو نغاد قوي .

■ أفق  
ويمنح القول - ضمن هذا المظهر -  
أن بعض السيميائيين العرب استطاعوا  
أن ينفذوا مكانهم الدولي وفق نظام  
أسيلة في الفن بعيدا عن أسلوب  
التيار الجاهل المباشرة ، وبعبارة  
الانزاع الجاهل التقليدي والتصورات  
الساذجة والظلال من فهم صحيح  
واستيعاب كبير لظهور السيميائية المعاصرة  
وأصول الترجمة إلى الجمهور لا ينفك  
الانزاع والاستغناء والتزعة التجارية  
والاستغلال يله إلى القومية والحديث  
المباشر العذيق الذي يمتد الأحاسيس  
المباشرة .. بل بلفة استبانة جديدة  
تحرر الإنسان وكيفية وتريد من  
معرفة وتوسع قاف وعيه .  
كان مهرجان قرطاج الأخير درسا  
في مجال اللغة السيميائية وفهم طبيعة  
الجمهور إذ أن كل مخرج يمتد عسدة  
هو جمهور عصبي ، فلق بغيره المخرج  
بالانزاع الكاذب المباشر الذي يصمم  
عقب ويملأه أحيانا بالترشيح الكامل  
لنصواته من السيميائية والأسلوب  
والضامن والاختار السياسية والقيمة  
ودور السيميائية القصصية .. والويل  
لأن لا يمتد أثر حتى لو كان تليق جدا  
ويمكن القول إذا أن مهرجان قرطاج  
الأخير كان مهرجانا للصناعات وللزهرات  
الداخلية بالنسبة للسيميائيين العرب  
والأفكار ، مهرجانا للنشر الدائم من  
قبل الجمهور الواعي ومهرجان خيبة

# أفان الفن

■ أفان  
وهذا من الساذجة لن تكتفي  
هذا هو عنوان الكتاب الجديد  
للجليلة السيميائية دوروتسي بلوش  
٦٦ سنة - وهو دراسة تحليلية  
في نسبة الأطفال وتؤكد المؤلفة  
أن في أعماق كل طفل خروفا عبقيا  
من نمرسة تقتل .. وربما أكتف  
نسبة هذا تخوف بقعدة فصل  
الأطفال  
وهذا الخوف الذي تقول المؤلفة  
أنها تم تجد واحدا بين مرضاهما  
السنية الذين درستم طوال ٢٥  
سنة وتكتفي كان معظمهم من  
الأطفال ، عامل مؤثر في نمو الطفل  
ونوجيه حقيقه كلها .  
ويبين هذا الخوف من الأساس  
الاول للطفل بأن والدته يسيطران  
على الحياة والموت من حوله وذلك  
فان تهيدهم له يرميه .. وهذه  
الرمية تفرز في النفس غضبا ومنا  
لكن الطفل لا يفرز على نوجيهه  
غضبه نحو والدته ولذلك فأنه  
يوجهها إلى السحرات والمغريات  
والخصائص الخرافية ، ويبقى  
لديه احساس دائم بأنه مهدد بالكل  
أو القتل من قبل الجن والمغريات .  
وهذا الانسحاب المؤقت عبر  
الخيال يساعد الطفل على التخلص  
من مخاوفه مؤقتا لأن هناك أهورا  
يمكن أن يقوم بها - وأغلبها لأرضاء  
والديه - ونستطيع انقلده من  
عدوان المغريات عليه .  
أما إذا كان تالوالدان قاسيين في  
تعليمهما مع انطباع من الانسحاب  
يلخذ صيغة أخرى ، تته يريد أن  
يرضي وأنديه ببحول جنسي يقطر  
للطفل أن وأنديه يكرهه أو  
يفضيان منه أو يسيان معاملته  
لأنه ليس من الجنس الآخر - الطفل  
يحب أن وأنديه كذا سيجالسه  
ويرضيان عنه أكثر لو أنه كان طفلة  
وكذلك الطفلة يخطر لها أن تتحول  
إلى طفل وهذه الرغبة في التحول  
إلى الجنس الآخر أن لم يجد  
العناية والعلاج منذ الصغر قد تكون  
من سميات تتفرد الجنس في  
المستقبل .

# آفاق الفن

■ أفان  
وهذا من الساذجة لن تكتفي  
هذا هو عنوان الكتاب الجديد  
للجليلة السيميائية دوروتسي بلوش  
٦٦ سنة - وهو دراسة تحليلية  
في نسبة الأطفال وتؤكد المؤلفة  
أن في أعماق كل طفل خروفا عبقيا  
من نمرسة تقتل .. وربما أكتف  
نسبة هذا تخوف بقعدة فصل  
الأطفال  
وهذا الخوف الذي تقول المؤلفة  
أنها تم تجد واحدا بين مرضاهما  
السنية الذين درستم طوال ٢٥  
سنة وتكتفي كان معظمهم من  
الأطفال ، عامل مؤثر في نمو الطفل  
ونوجيه حقيقه كلها .  
ويبين هذا الخوف من الأساس  
الاول للطفل بأن والدته يسيطران  
على الحياة والموت من حوله وذلك  
فان تهيدهم له يرميه .. وهذه  
الرمية تفرز في النفس غضبا ومنا  
لكن الطفل لا يفرز على نوجيهه  
غضبه نحو والدته ولذلك فأنه  
يوجهها إلى السحرات والمغريات  
والخصائص الخرافية ، ويبقى  
لديه احساس دائم بأنه مهدد بالكل  
أو القتل من قبل الجن والمغريات .  
وهذا الانسحاب المؤقت عبر  
الخيال يساعد الطفل على التخلص  
من مخاوفه مؤقتا لأن هناك أهورا  
يمكن أن يقوم بها - وأغلبها لأرضاء  
والديه - ونستطيع انقلده من  
عدوان المغريات عليه .  
أما إذا كان تالوالدان قاسيين في  
تعليمهما مع انطباع من الانسحاب  
يلخذ صيغة أخرى ، تته يريد أن  
يرضي وأنديه ببحول جنسي يقطر  
للطفل أن وأنديه يكرهه أو  
يفضيان منه أو يسيان معاملته  
لأنه ليس من الجنس الآخر - الطفل  
يحب أن وأنديه كذا سيجالسه  
ويرضيان عنه أكثر لو أنه كان طفلة  
وكذلك الطفلة يخطر لها أن تتحول  
إلى طفل وهذه الرغبة في التحول  
إلى الجنس الآخر أن لم يجد  
العناية والعلاج منذ الصغر قد تكون  
من سميات تتفرد الجنس في  
المستقبل .

# آفاق الفن

■ أفان  
وهذا من الساذجة لن تكتفي  
هذا هو عنوان الكتاب الجديد  
للجليلة السيميائية دوروتسي بلوش  
٦٦ سنة - وهو دراسة تحليلية  
في نسبة الأطفال وتؤكد المؤلفة  
أن في أعماق كل طفل خروفا عبقيا  
من نمرسة تقتل .. وربما أكتف  
نسبة هذا تخوف بقعدة فصل  
الأطفال  
وهذا الخوف الذي تقول المؤلفة  
أنها تم تجد واحدا بين مرضاهما  
السنية الذين درستم طوال ٢٥  
سنة وتكتفي كان معظمهم من  
الأطفال ، عامل مؤثر في نمو الطفل  
ونوجيه حقيقه كلها .  
ويبين هذا الخوف من الأساس  
الاول للطفل بأن والدته يسيطران  
على الحياة والموت من حوله وذلك  
فان تهيدهم له يرميه .. وهذه  
الرمية تفرز في النفس غضبا ومنا  
لكن الطفل لا يفرز على نوجيهه  
غضبه نحو والدته ولذلك فأنه  
يوجهها إلى السحرات والمغريات  
والخصائص الخرافية ، ويبقى  
لديه احساس دائم بأنه مهدد بالكل  
أو القتل من قبل الجن والمغريات .  
وهذا الانسحاب المؤقت عبر  
الخيال يساعد الطفل على التخلص  
من مخاوفه مؤقتا لأن هناك أهورا  
يمكن أن يقوم بها - وأغلبها لأرضاء  
والديه - ونستطيع انقلده من  
عدوان المغريات عليه .  
أما إذا كان تالوالدان قاسيين في  
تعليمهما مع انطباع من الانسحاب  
يلخذ صيغة أخرى ، تته يريد أن  
يرضي وأنديه ببحول جنسي يقطر  
للطفل أن وأنديه يكرهه أو  
يفضيان منه أو يسيان معاملته  
لأنه ليس من الجنس الآخر - الطفل  
يحب أن وأنديه كذا سيجالسه  
ويرضيان عنه أكثر لو أنه كان طفلة  
وكذلك الطفلة يخطر لها أن تتحول  
إلى طفل وهذه الرغبة في التحول  
إلى الجنس الآخر أن لم يجد  
العناية والعلاج منذ الصغر قد تكون  
من سميات تتفرد الجنس في  
المستقبل .

# آفاق الفن

■ أفان  
وهذا من الساذجة لن تكتفي  
هذا هو عنوان الكتاب الجديد  
للجليلة السيميائية دوروتسي بلوش  
٦٦ سنة - وهو دراسة تحليلية  
في نسبة الأطفال وتؤكد المؤلفة  
أن في أعماق كل طفل خروفا عبقيا  
من نمرسة تقتل .. وربما أكتف  
نسبة هذا تخوف بقعدة فصل  
الأطفال  
وهذا الخوف الذي تقول المؤلفة  
أنها تم تجد واحدا بين مرضاهما  
السنية الذين درستم طوال ٢٥  
سنة وتكتفي كان معظمهم من  
الأطفال ، عامل مؤثر في نمو الطفل  
ونوجيه حقيقه كلها .  
ويبين هذا الخوف من الأساس  
الاول للطفل بأن والدته يسيطران  
على الحياة والموت من حوله وذلك  
فان تهيدهم له يرميه .. وهذه  
الرمية تفرز في النفس غضبا ومنا  
لكن الطفل لا يفرز على نوجيهه  
غضبه نحو والدته ولذلك فأنه  
يوجهها إلى السحرات والمغريات  
والخصائص الخرافية ، ويبقى  
لديه احساس دائم بأنه مهدد بالكل  
أو القتل من قبل الجن والمغريات .  
وهذا الانسحاب المؤقت عبر  
الخيال يساعد الطفل على التخلص  
من مخاوفه مؤقتا لأن هناك أهورا  
يمكن أن يقوم بها - وأغلبها لأرضاء  
والديه - ونستطيع انقلده من  
عدوان المغريات عليه .  
أما إذا كان تالوالدان قاسيين في  
تعليمهما مع انطباع من الانسحاب  
يلخذ صيغة أخرى ، تته يريد أن  
يرضي وأنديه ببحول جنسي يقطر  
للطفل أن وأنديه يكرهه أو  
يفضيان منه أو يسيان معاملته  
لأنه ليس من الجنس الآخر - الطفل  
يحب أن وأنديه كذا سيجالسه  
ويرضيان عنه أكثر لو أنه كان طفلة  
وكذلك الطفلة يخطر لها أن تتحول  
إلى طفل وهذه الرغبة في التحول  
إلى الجنس الآخر أن لم يجد  
العناية والعلاج منذ الصغر قد تكون  
من سميات تتفرد الجنس في  
المستقبل .

# آفاق الفن

■ أفان  
وهذا من الساذجة لن تكتفي  
هذا هو عنوان الكتاب الجديد  
للجليلة السيميائية دوروتسي بلوش  
٦٦ سنة - وهو دراسة تحليلية  
في نسبة الأطفال وتؤكد المؤلفة  
أن في أعماق كل طفل خروفا عبقيا  
من نمرسة تقتل .. وربما أكتف  
نسبة هذا تخوف بقعدة فصل  
الأطفال  
وهذا الخوف الذي تقول المؤلفة  
أنها تم تجد واحدا بين مرضاهما  
السنية الذين درستم طوال ٢٥  
سنة وتكتفي كان معظمهم من  
الأطفال ، عامل مؤثر في نمو الطفل  
ونوجيه حقيقه كلها .  
ويبين هذا الخوف من الأساس  
الاول للطفل بأن والدته يسيطران  
على الحياة والموت من حوله وذلك  
فان تهيدهم له يرميه .. وهذه  
الرمية تفرز في النفس غضبا ومنا  
لكن الطفل لا يفرز على نوجيهه  
غضبه نحو والدته ولذلك فأنه  
يوجهها إلى السحرات والمغريات  
والخصائص الخرافية ، ويبقى  
لديه احساس دائم بأنه مهدد بالكل  
أو القتل من قبل الجن والمغريات .  
وهذا الانسحاب المؤقت عبر  
الخيال يساعد الطفل على التخلص  
من مخاوفه مؤقتا لأن هناك أهورا  
يمكن أن يقوم بها - وأغلبها لأرضاء  
والديه - ونستطيع انقلده من  
عدوان المغريات عليه .  
أما إذا كان تالوالدان قاسيين في  
تعليمهما مع انطباع من الانسحاب  
يلخذ صيغة أخرى ، تته يريد أن  
يرضي وأنديه ببحول جنسي يقطر  
للطفل أن وأنديه يكرهه أو  
يفضيان منه أو يسيان معاملته  
لأنه ليس من الجنس الآخر - الطفل  
يحب أن وأنديه كذا سيجالسه  
ويرضيان عنه أكثر لو أنه كان طفلة  
وكذلك الطفلة يخطر لها أن تتحول  
إلى طفل وهذه الرغبة في التحول  
إلى الجنس الآخر أن لم يجد  
العناية والعلاج منذ الصغر قد تكون  
من سميات تتفرد الجنس في  
المستقبل .

# آفاق الفن

■ أفان  
وهذا من الساذجة لن تكتفي  
هذا هو عنوان الكتاب الجديد  
للجليلة السيميائية دوروتسي بلوش  
٦٦ سنة - وهو دراسة تحليلية  
في نسبة الأطفال وتؤكد المؤلفة  
أن في أعماق كل طفل خروفا عبقيا  
من نمرسة تقتل .. وربما أكتف  
نسبة هذا تخوف بقعدة فصل  
الأطفال  
وهذا الخوف الذي تقول المؤلفة  
أنها تم تجد واحدا بين مرضاهما  
السنية الذين درستم طوال ٢٥  
سنة وتكتفي كان معظمهم من  
الأطفال ، عامل مؤثر في نمو الطفل  
ونوجيه حقيقه كلها .  
ويبين هذا الخوف من الأساس  
الاول للطفل بأن والدته يسيطران  
على الحياة والموت من حوله وذلك  
فان تهيدهم له يرميه .. وهذه  
الرمية تفرز في النفس غضبا ومنا  
لكن الطفل لا يفرز على نوجيهه  
غضبه نحو والدته ولذلك فأنه  
يوجهها إلى السحرات والمغريات  
والخصائص الخرافية ، ويبقى  
لديه احساس دائم بأنه مهدد بالكل  
أو القتل من قبل الجن والمغريات .  
وهذا الانسحاب المؤقت عبر  
الخيال يساعد الطفل على التخلص  
من مخاوفه مؤقتا لأن هناك أهورا  
يمكن أن يقوم بها - وأغلبها لأرضاء  
والديه - ونستطيع انقلده من  
عدوان المغريات عليه .  
أما إذا كان تالوالدان قاسيين في  
تعليمهما مع انطباع من الانسحاب  
يلخذ صيغة أخرى ، تته يريد أن  
يرضي وأنديه ببحول جنسي يقطر  
للطفل أن وأنديه يكرهه أو  
يفضيان منه أو يسيان معاملته  
لأنه ليس من الجنس الآخر - الطفل  
يحب أن وأنديه كذا سيجالسه  
ويرضيان عنه أكثر لو أنه كان طفلة  
وكذلك الطفلة يخطر لها أن تتحول  
إلى طفل وهذه الرغبة في التحول  
إلى الجنس الآخر أن لم يجد  
العناية والعلاج منذ الصغر قد تكون  
من سميات تتفرد الجنس في  
المستقبل .



# آفاق الفن

■ أفان  
وهذا من الساذجة لن تكتفي  
هذا هو عنوان الكتاب الجديد  
للجليلة السيميائية دوروتسي بلوش  
٦٦ سنة - وهو دراسة تحليلية  
في نسبة الأطفال وتؤكد المؤلفة  
أن في أعماق كل طفل خروفا عبقيا  
من نمرسة تقتل .. وربما أكتف  
نسبة هذا تخوف بقعدة فصل  
الأطفال  
وهذا الخوف الذي تقول المؤلفة  
أنها تم تجد واحدا بين مرضاهما  
السنية الذين درستم طوال ٢٥  
سنة وتكتفي كان معظمهم من  
الأطفال ، عامل مؤثر في نمو الطفل  
ونوجيه حقيقه كلها .  
ويبين هذا الخوف من الأساس  
الاول للطفل بأن والدته يسيطران  
على الحياة والموت من حوله وذلك  
فان تهيدهم له يرميه .. وهذه  
الرمية تفرز في النفس غضبا ومنا  
لكن الطفل لا يفرز على نوجيهه  
غضبه نحو والدته ولذلك فأنه  
يوجهها إلى السحرات والمغريات  
والخصائص الخرافية ، ويبقى  
لديه احساس دائم بأنه مهدد بالكل  
أو القتل من قبل الجن والمغريات .  
وهذا الانسحاب المؤقت عبر  
الخيال يساعد الطفل على التخلص  
من مخاوفه مؤقتا لأن هناك أهورا  
يمكن أن يقوم بها - وأغلبها لأرضاء  
والديه - ونستطيع انقلده من  
عدوان المغريات عليه .  
أما إذا كان تالوالدان قاسيين في  
تعليمهما مع انطباع من الانسحاب  
يلخذ صيغة أخرى ، تته يريد أن  
يرضي وأنديه ببحول جنسي يقطر  
للطفل أن وأنديه يكرهه أو  
يفضيان منه أو يسيان معاملته  
لأنه ليس من الجنس الآخر - الطفل  
يحب أن وأنديه كذا سيجالسه  
ويرضيان عنه أكثر لو أنه كان طفلة  
وكذلك الطفلة يخطر لها أن تتحول  
إلى طفل وهذه الرغبة في التحول  
إلى الجنس الآخر أن لم يجد  
العناية والعلاج منذ الصغر قد تكون  
من سميات تتفرد الجنس في  
المستقبل .

# آفاق الفن

■ أفان  
وهذا من الساذجة لن تكتفي  
هذا هو عنوان الكتاب الجديد  
للجليلة السيميائية دوروتسي بلوش  
٦٦ سنة - وهو دراسة تحليلية  
في نسبة الأطفال وتؤكد المؤلفة  
أن في أعماق كل طفل خروفا عبقيا  
من نمرسة تقتل .. وربما أكتف  
نسبة هذا تخوف بقعدة فصل  
الأطفال  
وهذا الخوف الذي تقول المؤلفة  
أنها تم تجد واحدا بين مرضاهما  
السنية الذين درستم طوال ٢٥  
سنة وتكتفي كان معظمهم من  
الأطفال ، عامل مؤثر في نمو الطفل  
ونوجيه حقيقه كلها .  
ويبين هذا الخوف من الأساس  
الاول للطفل بأن والدته يسيطران  
على الحياة والموت من حوله وذلك  
فان تهيدهم له يرميه .. وهذه  
الرمية تفرز في النفس غضبا ومنا  
لكن الطفل لا يفرز على نوجيهه  
غضبه نحو والدته ولذلك فأنه  
يوجهها إلى السحرات والمغريات  
والخصائص الخرافية ، ويبقى  
لديه احساس دائم بأنه مهدد بالكل  
أو القتل من قبل الجن والمغريات .  
وهذا الانسحاب المؤقت عبر  
الخيال يساعد الطفل على التخلص  
من مخاوفه مؤقتا لأن هناك أهورا  
يمكن أن يقوم بها - وأغلبها لأرضاء  
والديه - ونستطيع انقلده من  
عدوان المغريات عليه .  
أما إذا كان تالوالدان قاسيين في  
تعليمهما مع انطباع من الانسحاب  
يلخذ صيغة أخرى ، تته يريد أن  
يرضي وأنديه ببحول جنسي يقطر  
للطفل أن وأنديه يكرهه أو  
يفضيان منه أو يسيان معاملته  
لأنه ليس من الجنس الآخر - الطفل  
يحب أن وأنديه كذا سيجالسه  
ويرضيان عنه أكثر لو أنه كان طفلة  
وكذلك الطفلة يخطر لها أن تتحول  
إلى طفل وهذه الرغبة في التحول  
إلى الجنس الآخر أن لم يجد  
العناية والعلاج منذ الصغر قد تكون  
من سميات تتفرد الجنس في  
المستقبل .

# آفاق الفن

■ أفان  
وهذا من الساذجة لن تكتفي  
هذا هو عنوان الكتاب الجديد  
للجليلة السيميائية دوروتسي بلوش  
٦٦ سنة - وهو دراسة تحليلية  
في نسبة الأطفال وتؤكد المؤلفة  
أن في أعماق كل طفل خروفا عبقيا  
من نمرسة تقتل .. وربما أكتف  
نسبة هذا تخوف بقعدة فصل  
الأطفال  
وهذا الخوف الذي تقول المؤلفة  
أنها تم تجد واحدا بين مرضاهما  
السنية الذين درستم طوال ٢٥  
سنة وتكتفي كان معظمهم من  
الأطفال ، عامل مؤثر في نمو الطفل  
ونوجيه حقيقه كلها .  
ويبين هذا الخوف من الأساس  
الاول للطفل بأن والدته يسيطران  
على الحياة والموت من حوله وذلك  
فان تهيدهم له يرميه .. وهذه  
الرمية تفرز في النفس غضبا ومنا  
لكن الطفل لا يفرز على نوجيهه  
غضبه نحو والدته ولذلك فأنه  
يوجهها إلى السحرات والمغريات  
والخصائص الخرافية ، ويبقى  
لديه احساس دائم بأنه مهدد بالكل  
أو القتل من قبل الجن والمغريات .  
وهذا الانسحاب المؤقت عبر  
الخيال يساعد الطفل على التخلص  
من مخاوفه مؤقتا لأن هناك أهورا  
يمكن أن يقوم بها - وأغلبها لأرضاء  
والديه - ونستطيع انقلده من  
عدوان المغريات عليه .  
أما إذا كان تالوالدان قاسيين في  
تعليمهما مع انطباع من الانسحاب  
يلخذ صيغة أخرى ، تته يريد أن  
يرضي وأنديه ببحول جنسي يقطر  
للطفل أن وأنديه يكرهه أو  
يفضيان منه أو يسيان معاملته  
لأنه ليس من الجنس الآخر - الطفل  
يحب أن وأنديه كذا سيجالسه  
ويرضيان عنه أكثر لو أنه كان طفلة  
وكذلك الطفلة يخطر لها أن تتحول  
إلى طفل وهذه الرغبة في التحول  
إلى الجنس الآخر أن لم يجد  
العناية والعلاج منذ الصغر قد تكون  
من سميات تتفرد الجنس في  
المستقبل .

# آفاق الفن

■ أفان  
وهذا من الساذجة لن تكتفي  
هذا هو عنوان الكتاب الجديد  
للجليلة السيميائية دوروتسي بلوش  
٦٦ سنة - وهو دراسة تحليلية  
في نسبة الأطفال وتؤكد المؤلفة  
أن في أعماق كل طفل خروفا عبقيا  
من نمرسة تقتل .. وربما أكتف  
نسبة هذا تخوف بقعدة فصل  
الأطفال  
وهذا الخوف الذي تقول المؤلفة  
أنها تم تجد واحدا بين مرضاهما  
السنية الذين درستم طوال ٢٥  
سنة وتكتفي كان معظمهم من  
الأطفال ، عامل مؤثر في نمو الطفل  
ونوجيه حقيقه كلها .  
ويبين هذا الخوف من الأساس  
الاول للطفل بأن والدته يسيطران  
على الحياة والموت من حوله وذلك  
فان تهيدهم له يرميه .. وهذه  
الرمية تفرز في النفس غضبا ومنا  
لكن الطفل لا يفرز على نوجيهه  
غضبه نحو والدته ولذلك فأنه  
يوجهها إلى السحرات والمغريات  
والخصائص الخرافية ، ويبقى  
لديه احساس دائم بأنه مهدد بالكل  
أو القتل من قبل الجن والمغريات .  
وهذا الانسحاب المؤقت عبر  
الخيال يساعد الطفل على التخلص  
من مخاوفه مؤقتا لأن هناك أهورا  
يمكن أن يقوم بها - وأغلبها لأرضاء  
والديه - ونستطيع انقلده من  
عدوان المغريات عليه .  
أما إذا كان تالوالدان قاسيين في  
تعليمهما مع انطباع من الانسحاب  
يلخذ صيغة أخرى ، تته يريد أن  
يرضي وأنديه ببحول جنسي يقطر  
للطفل أن وأنديه يكرهه أو  
يفضيان منه أو يسيان معاملته  
لأنه ليس من الجنس الآخر - الطفل  
يحب أن وأنديه كذا سيجالسه  
ويرضيان عنه أكثر لو أنه كان طفلة  
وكذلك الطفلة يخطر لها أن تتحول  
إلى طفل وهذه الرغبة في التحول  
إلى الجنس الآخر أن لم يجد  
العناية والعلاج منذ الصغر قد تكون  
من سميات تتفرد الجنس في  
المستقبل .

هذه إبعنه الأصل



# صدور مرسوم بإحداث المؤسسة العامة للتجارة الخارجية مهام المؤسسة الجديدة تنمية التصدير ودعم الصادرات ومراقبة مبرورها

## مجلس التشريع يصدق

### جلسة مساء اليوم

مجلس التشريع يصدق على مرسوم إنشاء المؤسسة العامة للتجارة الخارجية، وذلك في جلسة مساء اليوم. ويهدف المرسوم إلى تنظيم وتطوير التجارة الخارجية، ودعم الصادرات، وتنمية التصدير، ومراقبة مبرورها.

## الموازات التقديرية

### للمؤسسات والشركات العامة

مجلس التشريع يصدق على الموازنات التقديرية للمؤسسات والشركات العامة، وذلك في جلسة مساء اليوم. وتهدف الموازنات إلى تنظيم الميزانية العامة، وتحديد النفقات، وتحديد الإيرادات.

# الأطراف الرئيسية لمناقشات المؤتمرات العمالية

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## ارتفاع معدلات إنتاج

### معمل الأعلاف بحماه

أعلنت مديرية الزراعة بحماه عن ارتفاع معدلات إنتاج معمل الأعلاف، وذلك بفضل الجهود المبذولة في تحسين جودة الأعلاف، وزيادة كفاءة الإنتاج.

## مرح بملك المهندس ملحة سلوم

توفي المهندس ملحة سلوم، وهو من المهنيين البارزين في القطاع الزراعي. وقد خلفه في عمله ابنه، المهندس ملحة سليمان. وتعد وفاته خسارة كبيرة للقطاع.

## التصدير أو تجميعها نحو التصدير

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## في الخارج

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## تقديم المشورة للمؤسسات

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## التعاون مع الجهات المختصة

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## بدء الدورة التدريبية في

### مدرسة الأعداد الحزبية

بدأت مدرسة الأعداد الحزبية في استقبال طلبة من مختلف المناطق، وذلك في الدورة التدريبية الجديدة. وتهدف المدرسة إلى إعداد كوادر قيادية، وتنمية مهارات الطلبة.

# متابعة الخطوات لإقامة أضخم مشروع سياحي بحمص

تتواصل أعمال التخطيط والدراسات الأولية لمشروع سياحي ضخم في منطقة بحمص. وتهدف الدراسة إلى تقييم إمكانيات المنطقة، وتحديد المواقع المناسبة للبناء، وتطوير البنية التحتية.

## أبراج مكان الأبنية القديمة

### في منطقة البحيرة

تتواصل أعمال التخطيط والدراسات الأولية لمشروع سياحي ضخم في منطقة بحمص. وتهدف الدراسة إلى تقييم إمكانيات المنطقة، وتحديد المواقع المناسبة للبناء، وتطوير البنية التحتية.

## من المرسوم رقم ١١٩٠

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## تقديم خدمات استشارية

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## جمع المعلومات عن الاسواق

### الخارجية

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## تأمين الاسواق لعمل الورق

### في مدينة حرا

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## استعراض بحماه

### الصحة العامة

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## اجتماع مجلس الوزراء

عقد مجلس الوزراء اجتماعاً في الساعة العاشرة مساءً، برئاسة السيد الرئيس، لبحث القضايا التي تهم الوطن.

## وقد ناقش المجلس خلال اجتماعه

المواضيع الواردة في جدول أعماله، ومنها: تقرير مدير المخابرات العامة، وتقرير مدير المخابرات الحربية، وتقرير مدير المخابرات الجوية.

## عودة وزير الزراعة

### من المنيا الاتحادية

عاد وزير الزراعة من المنيا الاتحادية، وذلك في زيارة عمل. وتهدف الزيارة إلى تقييم الأوضاع في القطاع الزراعي، وتحديد المشاكل، وإيجاد الحلول.

## اتخاذ التدابير اللازمة لمعالجة الميزان

### المحسّن المرسل إلى صوامع الحبوب

تتخذ الحكومة تدابير عاجلة لمعالجة الميزان التجاري، وذلك من خلال تحسين الإنتاج المحلي، وتقليل الاعتماد على الواردات. وتهدف التدابير إلى تحقيق التوازن في الميزان.

## تأمين الاسواق لعمل الورق

### في مدينة حرا

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## استعراض بحماه

### الصحة العامة

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

# تطبيق نظام الحوافز الإنتاجية حقق زيادة ملموسة في إنتاج الشركات

## الحافلات - سانا -

نسبة في الإنتاج بعد أن تم تطبيق نظام الحوافز الإنتاجية في بعض الشركات. وتهدف الحوافز إلى تحفيز العاملين، وزيادة الإنتاجية، وتحسين الجودة.

## وقد صرح السيد الرئيس

في اجتماع مع المسؤولين في بعض الشركات، مؤكداً على أهمية تطبيق نظام الحوافز الإنتاجية، وتحقيق النتائج المرجوة. وتهدف الحوافز إلى تحفيز العاملين، وزيادة الإنتاجية، وتحسين الجودة.

## لحاق الشمال مفقود في مركز

### وعالية الطفولة والأهوية بحمص

تتواصل أعمال التخطيط والدراسات الأولية لمشروع سياحي ضخم في منطقة بحمص. وتهدف الدراسة إلى تقييم إمكانيات المنطقة، وتحديد المواقع المناسبة للبناء، وتطوير البنية التحتية.

## استعراض بحماه

### الصحة العامة

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## الحافلات - سانا -

نسبة في الإنتاج بعد أن تم تطبيق نظام الحوافز الإنتاجية في بعض الشركات. وتهدف الحوافز إلى تحفيز العاملين، وزيادة الإنتاجية، وتحسين الجودة.

## وقد صرح السيد الرئيس

في اجتماع مع المسؤولين في بعض الشركات، مؤكداً على أهمية تطبيق نظام الحوافز الإنتاجية، وتحقيق النتائج المرجوة. وتهدف الحوافز إلى تحفيز العاملين، وزيادة الإنتاجية، وتحسين الجودة.

## لحاق الشمال مفقود في مركز

### وعالية الطفولة والأهوية بحمص

تتواصل أعمال التخطيط والدراسات الأولية لمشروع سياحي ضخم في منطقة بحمص. وتهدف الدراسة إلى تقييم إمكانيات المنطقة، وتحديد المواقع المناسبة للبناء، وتطوير البنية التحتية.

## استعراض بحماه

### الصحة العامة

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

## الحافلات - سانا -

نسبة في الإنتاج بعد أن تم تطبيق نظام الحوافز الإنتاجية في بعض الشركات. وتهدف الحوافز إلى تحفيز العاملين، وزيادة الإنتاجية، وتحسين الجودة.

## وقد صرح السيد الرئيس

في اجتماع مع المسؤولين في بعض الشركات، مؤكداً على أهمية تطبيق نظام الحوافز الإنتاجية، وتحقيق النتائج المرجوة. وتهدف الحوافز إلى تحفيز العاملين، وزيادة الإنتاجية، وتحسين الجودة.

## لحاق الشمال مفقود في مركز

### وعالية الطفولة والأهوية بحمص

تتواصل أعمال التخطيط والدراسات الأولية لمشروع سياحي ضخم في منطقة بحمص. وتهدف الدراسة إلى تقييم إمكانيات المنطقة، وتحديد المواقع المناسبة للبناء، وتطوير البنية التحتية.

## استعراض بحماه

### الصحة العامة

تتناول النقابات العمالية في مختلف القطاعات، مثل التعليم والصحة والقطاع العام، قضايا تتعلق بالمرتبات، وظروف العمل، والضمان الاجتماعي. وتهدف النقابات إلى تحسين ظروف العمل، وحماية حقوق العمال.

# أخبار محلية

فقدان وثيقة علمية  
فقدت الأستاذة فائزة بنت محمد عادل القحمان وثيقة علمية تخصها ما بعد الثانوية. وتهدف الوثيقة إلى إثبات المؤهلات العلمية.

شكر على تعزية  
آل القوتلي يشكرون كل من واساهم شخصياً أو برقية بتعزيتهم الغالية. وتهدف التعزيات إلى تعزية الفقيد.

شكر على تعزية  
آل القوتلي يشكرون كل من واساهم شخصياً أو برقية بتعزيتهم الغالية. وتهدف التعزيات إلى تعزية الفقيد.

شكر على تعزية  
آل القوتلي يشكرون كل من واساهم شخصياً أو برقية بتعزيتهم الغالية. وتهدف التعزيات إلى تعزية الفقيد.

شكر على تعزية  
آل القوتلي يشكرون كل من واساهم شخصياً أو برقية بتعزيتهم الغالية. وتهدف التعزيات إلى تعزية الفقيد.

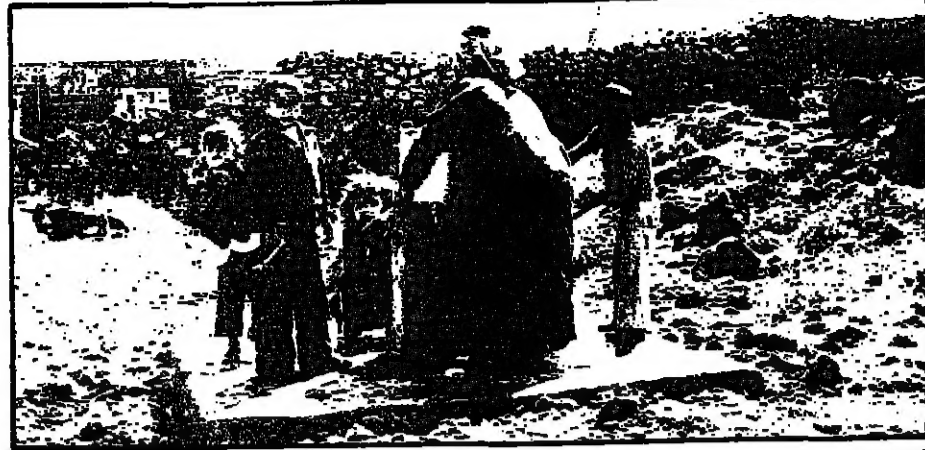
شكر على تعزية  
آل القوتلي يشكرون كل من واساهم شخصياً أو برقية بتعزيتهم الغالية. وتهدف التعزيات إلى تعزية الفقيد.

شكر على تعزية  
آل القوتلي يشكرون كل من واساهم شخصياً أو برقية بتعزيتهم الغالية. وتهدف التعزيات إلى تعزية الفقيد.

شكر على تعزية  
آل القوتلي يشكرون كل من واساهم شخصياً أو برقية بتعزيتهم الغالية. وتهدف التعزيات إلى تعزية الفقيد.



# استطلاع الخزيات في ريف القنيطرة



## النار الكهربائية والخزيات الريفية والقافية وما جازتها للتطوير



في كل قرية حافلة محدودة جدا : لا يوجد سوى قسم هاتف نصف الى ستة ( ١٠٠ ) خط داخلي وعدد المشتركين فيه حتى الآن ( ٢٨ ) مشتركا منهم ( ٢٢ ) اشتراكا حكوميا و ( ٦ ) مشتركا عاديا من المواطنين . والى الآن نفكر خدمات الهاتف في المنطقة الى توفر الشبكات الكافية ، ولا سيما لمصلحة خان ارنبة وجبان وحفر التي تزايد فيها طلبات الاشتراك .

وبلا من ضرورة استمرار عمل القسم لتأمين الخدمة الهاتفية طيلة ( ٢٤ ) ساعة فان عمل القسم لا يتعدى حاليا الساعة مساء . ولا يزيد ملكه الحالي من مائة وخمسة عشر واطار دراجة نارية .

ولتأمين الطلب والتوسع بالخدمات الهاتفية الضرورية في ريف القنيطرة فانه لا بد من رفع القسم المذكور بثلاثة عناصر على الاقل لتحقيق استمرار الخدمة الهاتفية وتزويده بكل الوسائل والاسلاك الضرورية لتلبية التوسع المطلوب في هذه الخدمات .

**لمحة عن الوضع الثقافي**

واذا كانت خدمات الكهرباء والصحة والتعليم في ريف القنيطرة لا تزال تفتقر الى الحد الأدنى من الخدمات المطلوبة ، فماذا لا يوجد لخدمات أخرى ضرورية في المنطقة ، وهي الخدمات الثقافية ، لا تتوفر في جميع نواحي وقرى هذا الريف اية مراكز ثقافية او مكتبات ( هذا الوحدة الثقافية المتقلة التابعة للمركز الثقافي العربي للقنيطرة ) التي

تفتقر الى عدد من التحقيقات التي اجريتها عن ريف محافظة القنيطرة ونشرت في ( الثورة ) تباعا الى مجموعة من المؤشرات والتجارب الهامة التي نقلت في هذا الريف مؤخرا وشملت كافة القطاعات والقطاعات ، مشيئة الى عدد من الملاحظات التي لا بد من تجاوزها لتطوير سائر الخدمات للسكان وبما يساعد على تحقيق الشعار المطروح في هذا الريف ( تثبيت المواطن في الارض )

والا كان لا بد من الاعتراف بان حجم هذه الخدمات كبير في الواقع ، كونها انطلقت من الصفر ، بسبب ما تعرضت اليه المنطقة في السابق من عدوان واحتلال . فلهذا لا بد من الاعتراف ايضا بان سبلات متعددة ما تزال تقي خطا التطوير المتشدد ، ليرتد منها انما مشاكل القطاع الزراعي بما فيها قلة تآخر ازالة شجيرات الارض وتعدد الملكية وتدني نسبة نمو القرى والثروة الحيوانية . وكذلك مشاكل نقص الامكانيات من موازنات ووسائل عمل في بعض المؤسسات والمدارس . وفي مقدمتها نقص الخدمات الصحية وامكاناتها

**الكهرباء ام المشاكل**

اصبح معلوما في هذا العصر ما للكهرباء من دور في تسريع التطوير وبموت الازدهار والاستقرار في المناطق التي تصلها . وفي ريف القنيطرة لا نستطيع القول ان الانارة مؤمنة للقرى الامامية وان كانت اشغال الشبكة الكهربائية تصل الى مغلقة او متاخمة .

فمنذ انشائها لم تكن مستقرة للتأخر ، تحول دون وصوله للمناطق الريفية بالشبكة ، وتجرم ريف المحافظة من التورم معتم ايام السنة وطوال فصل الشتاء تقريبا .

كذلك تحول دون استفادة السكان من استخدام كافة الاجهزة الكهربائية من برادات واجهزة بث تلفزيونية وغيرها .

وبعد ان سوء الخدمات وسوء الامتداد المستخدمة من الاسلاك والفخاخ والامعة ، هو الذي يمنع الرياح والاعمال القوة التي تقي وصول التيار الكهربائي للمنطقة ، او يحمله يصل حيف التوتر في افضل الاحوال . وفيه من هذه المشكلة سواء تلك ورشات صيانة خطوط المؤسسة كهرباء المنطقة الجنوبية باصلاح اعطال الكهرباء في المنطقة بحيث يطول انزال المنطقة لفترات طويلة من التوتر .

فبالا من ذلك لا يصل التيار الى قريوت مجتمعات سكنية متعددة كانت قد شغلنا خطط التطوير سابقا كالتي الجنوبية لبلدة خان ارنبة وغيرها . وفي قريوت مجتمعات اخرى ومخيم سواطير والصناديق الشرفية وام بطنه ومتمتة وجميعها تنتظر الكهرباء الى الان !

**مكتب طوارئ**

منذ ما يزيد على سنة ، افتتح بجان ارنبة مكتب طوارئ المؤسسة الكهربائية ، فما هي انجازاته لمكتب ولاية الغراي اخرى وجد ، وكيف يستطيع هؤلاء القيام بمهامهم خارج بلدة خان ارنبة ؟

### استطلاع

#### لم هذا التراجع في الجهاز التقني ؟

يوم احدثت الدولة بعض المؤسسات ذات الطلاقة بموضوع الغذاء .. كانت تامل ان تسم تلك في حل جزء لا بأس به من هذه الآفة التي تنهك اسرارها يوما بعد يوم .

١ - ازداد سعر لحم الخنزير بشكل مفرح

٢ - ازداد سعر لحم المجدول بشكل مطرد

٣ - ازداد سعر الفروج بشكل ملحوظ

٤ - ارتفع سعر الطيبا وكانه يتورط من هولندا .

٥ - فقر سعر اللبن من مستوصو الى مستوى اخر ، كمن لفته امي موجه .

٦ - اصبح الطبق ، ازمة هائلة بدل ان يصل الآفة ، فهو يباع في السوق السوداء والعديد ممن يعملون في مجاله احيوا على التحقيق وسواء بقدره قادر وهمس ليرياء !!

● ما معنى هذا ؟

انه بوضوح : حالة جديدة على الدولة وبالتالي على المواطنين .. الحالة التي تشا لحل ازمة الشعب تصبح مشكلة جديدة ، خلا هي استطلعت حل الآفة ولا اقليم بمهامها ، بل صارت جهازا اداريا وسيارات ورواتب والدولة ومقررات ومقررات ومقررات .. فلتفلس فيه جديديا صرنا نتوسمعه والسؤال الذي لا بد من قوله : - لماذا بدأ القصة من القصة اصلاح المواطن وعندما تصل الى الجهاز التنفيذي تفقد بالتدريج حتى تصبح لا كسرى وتعتيا ؟

ولماذا نورث المواطن في تحمل هذه الامور التي يدفع جزء كبير منها : خرباش واصحابا واحدا لا تحقق ؟

ولماذا لا يكون هناك شدة في المعالجة وتلمس الخطوات ؟

● لماذا ؟

في الاجهزة التنفيذية ، وذلك الزيد من الاعلام بواقع جديد ان تحقق ؟

● هل انا مطر ؟

● ان : راجعوا حبلتكم !

● جلال خير بك

وذلك لان اهتمام المسؤولين في المحافظة بكل هياتها بمختلف شؤون المواطنين اليومية وسد احتياجات كافة الصانع والمواثر المسؤولة المتمركزة في القرى الامامية والمعلمة فيها لتسهيل مهامها وتزويد ديز بولك الذين يملكون المصناعات لتوفير المنطقة انفسها من واجبههم الوطني والانساني . ولابد من الاشارة الى ان زيارات المسؤولين التقديرية في محافظة القنيطرة لسكان هذه القرى قد زومت وتبره في نفوس السكان البالغ اثر .

وكذلك لان اهتمام المسؤولين في المحافظة بكل هياتها بمختلف شؤون المواطنين اليومية وسد احتياجات كافة الصانع والمواثر المسؤولة المتمركزة في القرى الامامية والمعلمة فيها لتسهيل مهامها وتزويد ديز بولك الذين يملكون المصناعات لتوفير المنطقة انفسها من واجبههم الوطني والانساني . ولابد من الاشارة الى ان زيارات المسؤولين التقديرية في محافظة القنيطرة لسكان هذه القرى قد زومت وتبره في نفوس السكان البالغ اثر .

تحقيق غازي جريدة تصوير فهد بلدي

## الحذاء .. تسويقه وتوزيعه هموم العاملين في مراكز بيع الاحذية

واحدة من الامور التي تهم العاملين في مراكز بيع الاحذية هي تسويقها وتوزيعها . وهذا هو الموضوع الذي نناقشه في هذه المقالة .

تقدم له الاصفاء والولايات العادة التي تتجهها العامل فيتمسك ويحفر من السجادة والسجاد . ولا ندرى لماذا توغنا العمل في مثل هذه الاشغال .

ورغم ذلك استطاعت متلعة محلات البيع التابعة لقطاع الخاص بسبب فرق الاسعار وجوده المواد الاولية الداخلة في صنع الحذاء . ولكن اذا استمر هذا الواقع اي اذا استمرت المحلات في تقديم نفس التوعية من الاحذية . فالتسويق سيستمر كثيرا وسوف نغفل نة المواطن المستهلك والمطوب هو تحسين نوعية الاحذية المتقدمة والاعمال بظلال الحاصل وميوس التمتع .

دوام الرقي يبدأ في التامسة صاحبا وينتهي في الواحدة ظمرا اما الدوام المساسي فهو بين الساعة الثالثة والسابعة مساء هذا بالنسبة للدوام التسوي والشركة بعدد تغير دكتور الرقي وسيم ذلك خلال فترة قريبة وهذا يزيد من قدرتنا على التامسة وميوس تعيق الارباح ولا سيما اذا ازداد عدد الناصر في المركز لانا لا نستطيع من خلال عدد العاملين العالي بتدبير خدمات افضل للمستهلك ولا سيما في التامسة .

الحاصل - القطاع العام - لا تنتج اصناف ا ب . ب الولادي من نرة ١٩ حتى ٢٧ وكذلك

والمستهلك الكبيرة هي مشكلة الميوس اقلية واذا نحن اردنا التدقيق عند الاستلام فان كمية كبيرة من البضاعة سوف ترفض بسبب هبوط الصنع ويضطر العامل لا يقبل اعادة البضاعة - المندورة - والمطوب نامين كادر في اخراج الحذاء بشكل جيد وبشكل عام نستطيع القول من خلال ملاحظتنا بان اقسام التتية في العامل ليست بمستوى المهمة وهذه الامور تؤدي الى حدوث ارباكات لا اول لها ولا اخر .

هناك مشكلة لا بد من التاكيد على ضرورة حلها باسرع ما يمكن وهي مشكلة تأخر العاملين في ارسال الطيات في الموعد المحدد وهناك طلبات مفس عليها عدة اشهر ولم تسلم لان على سبيل المثال افتتاح مع العامل طلس طلبة احذية لخدمة التوزيع منذ ١٩٦٦-١٩٧٨ على ان يكون اخر موعد للاستلام ١٦-١٧-١٩٧٨ ولان ١٩٧٨-١٩٨٠ لم تسلم الطيبة وهذا يؤدي الى فقدان الثقة بالشركة متلما يؤدي الى الحاق خسائر بالشركة متلما يؤدي الى حصول ارباكات في العمل - ذلك كله -

يمكن اخذ مركز الصالحيه - دمشق - كمينة لتصرف على اوضاع مركز البيع باختيار ان مركز الصالحيه تشا مع ولادة الشركة - بانا المهمة - يقول السيد ابراهيم ابو غنام رئيس مركز الصالحيه

مضى على وجودي في الخدمة - ٢٢ - عاما اي التي راقت الشركة خلال سائر مراحل طورها . الا اني لا شك فيه ان المركز تطور كثيرا بعد التاميم وعلى سبيل المثال كانت مساحة المركز قبل التاميم محدود ٦٠٠٠ م٢ . لس بوميا وفعزز البالغ بعد التاميم الى ١٠٠٠ - ١٥٠٠ - م٢ . لس بوميا ايضا اسعار الاحذية اصبح موحده اما بالنسبة لعدد العاملين فقد نفع العدد حيث كان عدد العاملين ٦ اشخاص وبعث العدد الى ٥ اشخاص في الوقت الذي اربع فيه غطف العمل الى عشرة اشخاص

المطلة مع المواطن المستهلك جيدة اجمالا وهناك فة متدالة وكان يمكن لهذه العلاقات ان تطور وناخذ شكل صفة مثلى لولا بعض العقبات الفارقة عن اراءنا والتي تؤدي الى تزي هذه العلاقة وهذه العقبات مصدرها

ولكن تبقى مشكلة كبيرة هي مشكلة الميوس اقلية واذا نحن اردنا التدقيق عند الاستلام فان كمية كبيرة من البضاعة سوف ترفض بسبب هبوط الصنع ويضطر العامل لا يقبل اعادة البضاعة - المندورة - والمطوب نامين كادر في اخراج الحذاء بشكل جيد وبشكل عام نستطيع القول من خلال ملاحظتنا بان اقسام التتية في العامل ليست بمستوى المهمة وهذه الامور تؤدي الى حدوث ارباكات لا اول لها ولا اخر .

هناك مشكلة لا بد من التاكيد على ضرورة حلها باسرع ما يمكن وهي مشكلة تأخر العاملين في ارسال الطيات في الموعد المحدد وهناك طلبات مفس عليها عدة اشهر ولم تسلم لان على سبيل المثال افتتاح مع العامل طلس طلبة احذية لخدمة التوزيع منذ ١٩٦٦-١٩٧٨ على ان يكون اخر موعد للاستلام ١٦-١٧-١٩٧٨ ولان ١٩٧٨-١٩٨٠ لم تسلم الطيبة وهذا يؤدي الى فقدان الثقة بالشركة متلما يؤدي الى الحاق خسائر بالشركة متلما يؤدي الى حصول ارباكات في العمل - ذلك كله -

السيد مدير الشركة العامة للاحذية .

تحية عربية وبعد .

حدث وان زومت محكم لشراء حذاء وخرجت بالملاحظات التالية :

١ - ان المرافية على الانتاج ضيقة بدليل وجود بعض الاحذية وفيها اخطاء انتاج واضحة .

٢ - عدم وجود تشكيلة تنسب وامكانية الشركة .

٣ - عدم انضباط القياسات .

٤ - رغم ذلك وجدت ما جئت من اجله لانا انظر الى سبيل الوصول الى نتائج افضل .

المواطن هيثم ابراهيم - كلية الزراعة - جامعة دمشق :

رغبة منا في تطوير ودعم القطاع العام الذي نعتبره الطريق الاقوى لتطبيق الاشتراكية نعتبر انفسنا زبائن ملتزمين بمطالبة بيع الشركة - وماذا بعد -

اعترف بان - قسرة - سرت من اخمسي لامي الى راسي عندما فرات شهادة المواطن هيثم ابراهيم طالب كلية الزراعة في جامعة دمشق لان ما جاء بين الاسطر يدل على وعسي كبير وعلى حدث المواطنين عنده .. رغم الاخطاء



المشكلة

يمكن اخذ مركز الصالحيه - دمشق - كمينة لتصرف على اوضاع مركز البيع باختيار ان مركز الصالحيه تشا مع ولادة الشركة - بانا المهمة - يقول السيد ابراهيم ابو غنام رئيس مركز الصالحيه

مضى على وجودي في الخدمة - ٢٢ - عاما اي التي راقت الشركة خلال سائر مراحل طورها . الا اني لا شك فيه ان المركز تطور كثيرا بعد التاميم وعلى سبيل المثال كانت مساحة المركز قبل التاميم محدود ٦٠٠٠ م٢ . لس بوميا وفعزز البالغ بعد التاميم الى ١٠٠٠ - ١٥٠٠ - م٢ . لس بوميا ايضا اسعار الاحذية اصبح موحده اما بالنسبة لعدد العاملين فقد نفع العدد حيث كان عدد العاملين ٦ اشخاص وبعث العدد الى ٥ اشخاص في الوقت الذي اربع فيه غطف العمل الى عشرة اشخاص

المطلة مع المواطن المستهلك جيدة اجمالا وهناك فة متدالة وكان يمكن لهذه العلاقات ان تطور وناخذ شكل صفة مثلى لولا بعض العقبات الفارقة عن اراءنا والتي تؤدي الى تزي هذه العلاقة وهذه العقبات مصدرها

بعد ان افطنا على مجمع واقع الشركة العامة للاحذية من حيث تطويرها واولاها مع القطاع الخاص العربي والمعام وبعد معرفة تطور القوى العاملة وادراك الشراء والبيع والخطط الوضعية لتطوير ومعالجة العقبات التي تحول دون الوصول الى الوضع المنشود يبقى ان نطلع على طبيعة التعامل مع المواطن المستهلك في المراكز ونوعية العلاقة القائمة من خلال ملاحظات طرفي العلاقة ( البائع - المستهلك ) ومن لم الشك والهموم التي يعاني منها مجال الشركة وتتمسك على عهده .

**في البدء :**

وتحديد نوعية العلاقة التي تربط المواطن المستهلك بالشركة عبر مراكز البيع التوزعة في المحافظات لا بد من ذكر حقيقة ان يتحدد بالنسبة للسيرة اولا ونوعية الحذاء من حيث الجودة المواد الاولية والاخراج والوديل لتلبي اي وبمضى اخر الاهتمام في انتاج الاحذية على المراكز لمفس المجال امام القوة الشرائية .

ايضا : تولى الدخول الى مراكز البيع للتدقيق ميدانيا على نوعية وطبيعة هذه العلاقة لا بد من الدخول الى المستودع الرئيسي للشركة وهو المون الاساسي للمركز في الاحذية لمرعة الشروط التي تحكم عملية الانتاج .

**يقول السيد قنولا ابو زخم امين صندوق التخزين :**

مما كنا كبيرة ونابعة من طبيعة العلاقة القائمة بيننا كشركة وبين الجهات المتقدمة ( القطاع العام والخاص ) وانعكاس هذه العلاقة على شكل صعوبات مع مراكز البيع . . الجهات المتقدمة لا تتقبل بطلاننا سواء من حيث النوع او الكم او الفترة الزمنية المحددة للاستلام وهذا بالتالي يؤدي الى تزي العلاقة بيننا وبين المراكز عندما لا نستطيع ان نمنعها اي وبمضى ادى انعكاس ذلك كله على علاقة الشركة مع المستهلك سواء كان مواطنا ام موطعا .

علا مستهلكا نتيجة لعدم تقي الشركات بلاغات رئاسة مجلس الوزراء ووضع عقود نظامية لتعديد المسؤولية وتقرير الجهة المقصرة والمخلة ببنود العقد .

وهناك امثلة كثيرة نحدد نوعية التعامل وطبيعة المعومات التي تلاقينا منها :

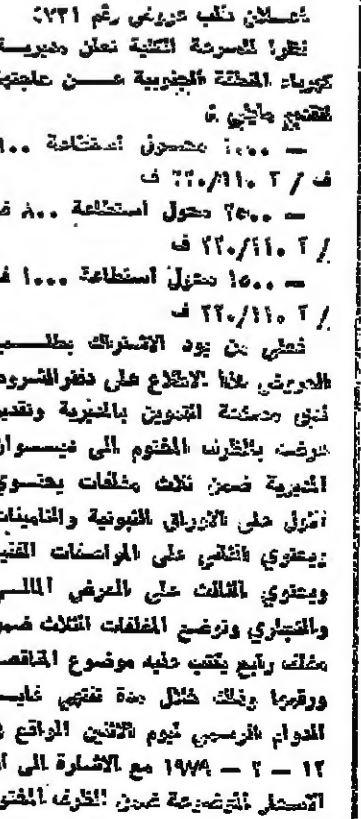
احيانا تأتي ريف الاحذية غير متكاملة واحيانا اخرى تأتي الطيبة من موديل واحد او لون واحد او نيرة معينة دون بقية اللون وهذا يؤدي الى حدوث خلطة في العمل والى حدوث التكاليف طولة مع المراكز وبالتالي مع المواطن المستهلك .

لمحة الاستلام : تقوم بفحص البضاعة وتعليقها وترقيمها حسب الموديل والصبغ والاسر وتتمد على التدقيق في فحص الطيبة عند الاستلام لان ذلك يستغرق وقتا كبيرا وترتبط منه اشكالات ومصائب عديدة واحيانا كثيرة تأتي الطيبة غير مطابقة سواء من حيث العدد ام الموديل

التحقيقات

هذه اصنع الاصل













تكد يدي تندي اذا ما لستها  
وبنت في اطرافها الورق النضر  
■ ابو صخر الهنلي

### الأمم المتحدة والاطلاق الطائفة

انبرت في منتصف الشهر الحالي وأمام اللجنة السياسية التابعة للأمم المتحدة قضية اختفاء إحدى الطائرات من طراز ( سيينا ) فوق استراليا بعد ان حصل طيارها بيرج المرافقة في مطار سينسي وابلقه ان طبقا لطارا ببارده وأنه يحاول الإفلات منه . والذي أثار القوض هو السر ايريك غيري رئيس وزراء غرانا ( ر ) في جزر ( لايتيل ) . ومعروف ان السر غيري يطالب منذ ثلاث سنوات منظمة الأمم المتحدة باجراء تحقيقات شاملة ومفصلة حول حقيقة الإطلاق الطائرة بأشراف لجنة من العلماء والمتقنين والمهندسين .

الدكتور جاف فاليه مدير العلوم الفيزيائية في جامعة ليل، وان كل الدلائل لا تستبعد احتمال وجود كائنات خيبيش في الفضاء الخارجي وان كنا لا نملك الدليل الحسي على وجودها ولهذا فمن الضروري أخذ الموضوع بعين الاعتبار .



## عيد الثقة والوعد

فؤاد احمد

ما أكثر الرجال والقاتلة الذين يهرون في توارخ الأمم دون ان يبقوا رثاء ، ودون ان يتركوا أية بصمات على خارطة اممهم ، وهم من رجال مفهورين لم يتجاوزوا منزلة القيادة والسلطة ، ومع ذلك فان الاجيال تشير اليهم بالبنان ، لانهم كانوا كاشعير الترفعة ، فاعوا في واحد من فئوس الحياة بصمت فاستحقوا الرعايا والتقدير . ولا كان هذا شأن العلماء والمبدعين من دونهم بالمفهورين فان الاجيال البشرية عندما تواجه بدمع من الرجال الذين يملكون خصائص القيادة ، ويعرفون كيف يحولون سلوكهم الى برامج عمل ، عندما تستل الامم من رغبة السكون والانتظار الى مرحلة التمسك والاكتمال .

والامة العربية واحدة من الامم التي عانت وعاني مجموعة من الصعوبات والاضطرابات ، فهي محاصرة بالاطلاقية ، وبالغزو الخارجي ، وبمحاولات الاقتلاع الحضاري والسياسي من ارضها ، ومحاصرة ايضا بكتكتات وتراجعات تاريخها ظروف التجربة ، وعرضها قتلية بعض القادة المتهربين من المسؤولية في احسان اعداء الامة تحت شعارات ومزاوم لا تملك خاصية الاقتناع والالتزام ، بل تنعرج من ناحية التصنيف - في سلك اعداء الامة ، وفي سلك الغزاة والخارجي والصهيوني الذي يترجم بالاساءة .

في مثل هذه الظروف الحائلة كان قدر فلسطيني ينتظر حافظ الاسد ، لتقول حلة من جاب التعميم والتجيز وانما من خلال عملية استقراء طويلة للرجل الذي قطعها التفاضل حافظ الاسد ، ومن خلال الرؤية التهجية القومية التي زعمها القائد في خارطة كرامة ولي سلوكها الانساني والحضاري .

كان قدر السوري صميا ولاشع وعودة منه واطع التجربة ، وذلك لاهوة المعركة التي بدأت بالتحول الى بروز ما بين القيادة والجملة . لم تكن الحركة التصحيحية انطلاقا وراء مواقع السلطة ، فقد سلم الرئيس القائد السلطة في زمن لا يحسد فيه الحكام ، في زمن اتناحت فيه دوائر من الفصاح القوي وفقدان السيادة الوطنية ، وندا وكان وضع الامة الصعب انعكس على أفكارها وعلى مفكرها حيث تحول النجل من محاولات تقويم الواقع الى مخالطات وفرضيات تصمد امام منحن علمي ، ولعل اهم تلك الفرضيات ما كنا نواجهه من مراهقة وطفولة سياسية مثل : ايها اهم واكثر جدوى ان نتوجه الى العدو الخارجي بكل تناقضاتنا القومية ، ام ان نتوجه اولاً الى الجبهة الداخلية فنصلي خصومنا السياسيين ، كي لا نترك قلوبنا لهما كيدهم ومخالبهم في السلطة ؟

وما يؤسف له ان تلك التشويشات فلبا ما كانت تتبرير فلفطات التقديمية والسياسية ، وكانت لا تتبل أي حوار او جدل فالتهم جارة للجمع ، وحتى لاولئك الذين يتسوقون للتصنيف الواحدة كروا وعقائدا وسياسيا .

رحلة السنوات الثمانية الاولى مع الرئيس الاسد كانت برهانا وطنيا وقوميا على ان القائد امر حيوي في تاريخ الامة ، لا يعني هذا مباداة الشخصية ولا سيادة القاييس الفردية ، بل يعكس ما يعني ان نواظر المنهج والتطبيق في شخصية القائد حدث غير عادي في التاريخ ، وعندما تواجه الامم رجلا من هذا النمط فلها تدرك ان رحلة الوصي بدأت .

ولعل اهم درس قلعه الرئيس الأسد لانه امته وشعبه ان مواجهة العدو والانتصار عليه ليس فعلا اسطوريا خافيا ، لكن للمصمود قوائمه وشروطه التي لا يمكن تخطئه دونها وهي : ١ - التحرير مسألة قومية وتعلقها على يد قطر او مجموعة اطراف لا يشكل بالضرورة تميزا او اتفادا لهذا القطر او ذاك في الموقف والرؤية تنوع من الكفالة على التزامه بالواجب والمصمود . ٢ - الوحدة هي الطريق السري الى التحرير ، ولا تحرير بلا الوحدة ، لان الانتصار في موقع او معركة لا يعني حسم المعركة ، لكان الانتصار النهائي على الفز الصهيوني قبل قطر اومجموعه الاطراف لا يعني هزيمة جميع الاطراف التي تهدد الامة ، والوحدة هي الطريق الوحيد لرد الفز بجميع الوانه واشكاله ، وهي الطريق لصيانة خارطة الامة في الحاضر والمستقبل .

٣ - الوحدة هي الرئة التي تنفس الامة منها ميرد وجودها واستمرارها ، وهزيمة الوحدة هنا وتراجعا هناك لا يعني الانكسار منها او التشكيك بجدواها ، فالوحدة فصل ميداني ومعركة ضد فواتنا الفظة في انانيها ولي تعصبا الاقليمي او القطري . ان فشل مجموعة من التجارب الوحدوية لا يشكل عثرة على حتمية الوحدة ببقائها ما يمثل فقدان المنهج والسياسة القومية في غالبية التجارب التي فعله ان تتراجع وان تتحول الى مجرد ذكريات تاريخية . . .

أبقية ص ١١

## أفلام لفزيونية وسينمائية عن السياحة في القطر

### خاص بالثورة :

انسجما مع خطة الدولة في تشييد السياحة في القطر العربي السوري والترويج لها على المستوى العربي والدولي . وافق السيد رئيس مجلس الوزراء رئيس المجلس الاعلى للسياحة على الخطة الاعلامية وتضمن هذه الخطة تصوير واحد فيلمين لفزيونيين من التساق السياحي في القطر . وسيجري اعداد الفيلمين من قبل الهيئة العامة للادارة والفنون بالتنسيق مع وزارة السياحة . ومن جهة ثانية بدأت وزارة السياحة بالاتفاق مع المؤسسة العامة للسينما بتصوير فيلم سياسي عن القطر مدته ٢٠ - دقيقة

والفيلم السياحي من اخراج بشير صافية ، وسوف يتناول الفيلم الاسواق القديمة في المدن السورية ، مثل سوق الحميدية في دمشق وسوق الطويل في حمص ، والسوق القلبي في حماه . والاسواق الاخرى . كما سيجري تصوير المناطق الاثرية في القطر ومن اهمها تدمر وبصرى الشام وقلة الحصن والقراب . وحفارات ايللا وماري واوغاريت . والمناطق السياحية المنتشرة على طول الساحل السوري الاسفوري . ومناطق الاصطياف ورصد الفنون الشعبية . وتقديم لوحات الرقص والفولكلوري . واهم المصناعات اليدوية الشعبية التي تتناول الصناعات الخشبية والنحاسية والتنجية ، ويرافق الفيلم موسيقى فولكلورية وتصويرية شعبية .

### انجلترا تعرض كتابا عن تعلم العربية

الدراسة الانجليزية « جيني ستوروت » اختصرت ، وبمضي اربعها ، تعلم اللغة العربية . وهي تظهر في الجراح الانجليزية بمرعي القفزة الدولي الحالي خسر للكتاب هذه الايام ومما أحدث كتابه عن دار نشر جامعة اكسفورد . كيف تكتب باللغة العربية . ر من تاريف ت . ف . ميشيل وهو من اهم الكتب المروضة بنتاج جامعة اكسفورد . . . اسرق دور النشر الانجليزية ومطابع جامعة اكسفورد تخرج على مدار كل عام حوالي ١٠ ملايين مجلد . ففسلا عن ١٩ ألف كتاب آخر . وذلك بالصد من اللغات ومنها : العربية والبرية

### حماسة زاجلة تسجل رقما قياسيا

ضربت حماسة زاجلة الرقم القياسي في الطيران كذ استطاعت اجتياز مسافة ٩٤٤ كلم وذلك خلال السباق الذي نظم بين جنوب افريقيا وروديسيا . الحماسة انطلقت من جوهانسبورج حيث وصلت ساوثويدي بعد ١١ ساعة و ١٧ دقيقة واجتازت مسافة ٩٤٤ كلم في سرعة بلغت ٨٦ كلم في الساعة . الرقم السابق كان لحماسة زاجلة للقلية وسجلته عام ١٩٥٢ حين اجتازت ٩٠١ كلم بـ ١٨ ساعة في الساعة أي بـ ١١ ساعة و ١٢ دقيقة.

### تسعى بقاء تاريخ الانسان

العلماء الباحثون عن اصول الانسان والذين يعرضون بين وقت وآخر اخر ما توصلوا اليه في مراكب البحث العلمي الاوروبي ويتاحف التاريخ الطبيعي ( في فرنسا مثلا ) يقنون الاثلة على ان حياة الانسان وتاريخه بدأ قبل ملايين من السنين وكانت لهذة الاثان حفرسة وتضاف . الهيكل العظمي في الصورة المرافقة تم العثور عليه في إحدى المصادر بمناطق افريقيا الشرقية .



يقود السيارة وهو مغمض العينين سجل الإيطالي كارلو بيرفاتي ٢٨ سنة رقما قياسيا جديدا في قيادة السيارة وهو مغمض او مصموم العينين فقد تمكن من قيادة السيارة خلال ٢٣ دقيقة لقطا مسافة ٢٠ كم في شوارع مدينة كرادرا في جنوب مقاطعة شيزيا الايطالية . الرغم السابق كان للفرنسي جول اوفيزو وقد سجله عام ١٩٢٩ والذي قاد السيارة وهو مصموم العينين لمدة نصف ساعة في شوارع مدينة مدريد .



التي أجست ؟

### ... والله ما يعرف

الاول : البث ، الحجل ، الميرة ، العترة ، النجمة والارنب . . . الا ابن آدم ، اذا ربيته اكله بلا ملح . كل شيء اذا اقتنيه ركب عليه : الحمار ، الحصان ، البقل ، البرون ، والجمل . . . الا ابن آدم ، اذا اقتنيه نخيل عليك . كل شيء ، اذا جعلته ورايه افاك : الخبز ، الله ، المال ، العطف ، القلة ، والعمل الصالح . . . الا ابن آدم ، اذا ركبته ورايه ، غرب يده بالخروج . كل شيء ، اذا جعلته في بيتك ، كان لك ذخرا . كل شيء ، اذا خاشقته ، القلابة ، الصحف ، المداقة ، الطخيرة ، الصابون ، الكفة ، السكين ، القدر ، والحمام . . . الا ابن آدم ، اذا جعله في بيتك خربك . كل شيء ، اذا علمته ، اصابك منه خير : الباشق ، البازي ، وكاب الصيد . . . الا ابن آدم ، اذا علمته ضحكك ناصكك ، ثم عاداك . كل شيء ، يقدمه لزوجتك يجده : اللعاب ، اللقود . . . الا ابن آدم ، عاكف الله . - ليش هيك ، باين آدم . . . الله صلحك ! - والله ، ما يعرف ! يوسف الحمود

### حرفة غير مريحة

● ( حرفة امبراطور ) مريحة ولكنها ليست مريحة وهي محفوفة دائما بالخطر . . . بعد شاه ايران بيدات الارض تميد تحت اقدام بوبكسا الذي نصب نفسه امبراطورا على افريقية الوسط . ● لقد اوسل خزنة بلاده الى درجة المعجز من صرف الرواتب والاجور في صفقاته التجارية وصل الى الصراع مع ابنه ولكن الشجب الذي سكت وصبر طويلا انجز اخيرا والصورة المرافقة توضح عنف التظاهرات ضد نظام الامبراطور السيد . . . والابناء المتوفرة ان قوات زائرة - وليست فرنسية هذه المرة - تقوم الان بنجدة الامبراطور وحماية نظامه من السقوط .



### صدر للكتاب المسرحي الشاب

اندان ابو شرح كتاب ضم ثلاث مسرحيات بعنوان - نداء الارض وتحدث المسرحيات التسلات في القضية الفلسطينية من خلال بعض الفترات الاجتماعية . ● صدر ضمن منشورات جامعة الدول العربية كتاب الدكتور صالح لامي مسمى بعنوان مساجيدوت وهو يلقى نظرة تاريخية وعمرانية على المساجد ، ويمزج بحقه بهرس من اللوحات والصور . ● صدر في كتاب جديد عن الفلاح المصري وعادته بقلم ريتشارد كريتشك . والكتاب سرد قصصى لحياة الفلاح المصري ، اليومية ، وكيف صار لتلك مع مستجدات القرية الاقتصادية والثقافية . ● صدر في باريس كتاب بعنوان افريقيا تفتت اجزاءها من تاليف الصحفيين الفرنسيين كريستيان

### صدر في المنيا لكتاب

جديد بعنوان العمارة الاسلامية المؤلفة ريتشارد براون ، ويتحدث الكتاب عن اصول العمارة الاسلاميه من النواحي الهندسية والتاريخية ، ويبرز مدى تأثيرها في العمارة في الدول العربية .